

# Avance de gestión en la implementación del Acuerdo de Paz 2022- Final

## Boletín informativo

### Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano

(Ley 1474 de 2011, Decreto 1081 de 2015 y Decreto 124 de 2016)

### Seguimiento No. 3-2022 (Final)

Componente 3: Rendición de cuentas

## Objetivo

Documentar la información sobre los avances de la gestión de la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia en relación con la implementación de los Acuerdos de Paz, bajo los lineamientos del Sistema de Rendición de Cuentas a cargo del DAFP.

## CONTENIDO

<b>1. Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación .....</b>	<b>4</b>
<b>2. Avances asociados a los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET).....</b>	<b>9</b>
<b>3. Fomento a la participación ciudadana por medio de los Consejos Territoriales de Paz.....</b>	<b>13</b>
<b>4. Acompañamiento proceso de reincorporación... </b>	<b>18</b>
<b>5. Atención a las víctimas del conflicto .....</b>	<b>21</b>
<b>6. Solución al problema de las drogas ilícitas.....</b>	<b>33</b>
<b>7. Estrategia de Educación en Derechos Humanos, Noviolencia y Paz.....</b>	<b>34</b>
<b>8. Estrategia de Comunicaciones para la Paz .....</b>	<b>41</b>

# INTRODUCCIÓN

La misión de la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia es liderar y orientar la formulación y seguimiento de las políticas encaminadas al fortalecimiento de la gobernabilidad democrática, emprendiendo acciones que contribuyan al respeto y garantía de los derechos humanos y constitucionales, a la construcción de la paz territorial, la cultura democrática y el acompañamiento a la población afectada por el conflicto armado.

En esa perspectiva, el plan de desarrollo UNIDOS POR LA VIDA 2020-2023, teniendo como principios rectores la protección de la Vida y la búsqueda de la Equidad, y en el marco del componente “Es el momento de la vida, la seguridad humana y la convivencia”, contempla un programa denominado *Antioquia Constructora de Paz*, que la Dirección de Paz y Noviolencia viene materializando a través de sus líneas misionales, a saber: 1) Acompañamiento a los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET); 2) Fortalecimiento de los Consejos Territoriales de Paz; 3) Acompañamiento al proceso de reincorporación; 4) Acompañamiento a procesos de sustitución de cultivos de uso ilícito; 5) Estrategia de apoyo a la búsqueda de personas desaparecidas y Estrategia de memorias para la reconciliación; 6) Estrategia de Educación en Derechos Humanos, Noviolencia y Paz y 7) Estrategia de comunicación para el cambio social (Cf. Figura 1, pág. 4)

El presente boletín se concentra en los logros 2022 asociados a las líneas misionales arriba mencionadas, que dan cuenta de los avances en la implementación del “Acuerdo para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera”.

Es importante anotar que dichos logros se han podido materializar, porque hemos contado con el concurso de las diferentes agencias y entidades del Gobierno Nacional, las alcaldías, las entidades de cooperación internacional y la fuerza pública, entre otros, lo que ha permitido evidenciar un mayor impacto en el desarrollo social, económico, político y ambiental de las comunidades.

## 1. Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación

- Como se explicó en el informe de julio de 2022, la construcción de la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación de Antioquia se ha desarrollado de acuerdo con el ciclo de política pública, que se compone de 5 etapas: 1) agenda pública; 2) formulación; 3) implementación; 4) seguimiento y 5) evaluación. El enfoque bajo el cual se desarrolla la formulación de esta política pública es el de *gobernanza*, en el que las prácticas ciudadanas y la capacidad de acción intersectorial propenden por la transformación social de los territorios.



**Figura 1** – Enfoque de gobernanza para la construcción participativa de la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación (*bottom-up*)

- La Gobernación de Antioquia comprende que las políticas públicas promovidas a nivel comunitario para el bienestar y el desarrollo son *gobernanza efectiva* (Ansell, 2000; Geddes, 2000; Hubert, 2010), es decir, políticas que posibilitan y promueven la deliberación y participación de los diferentes grupos de la sociedad en la formulación, acompañamiento y evaluación constante de la labor gubernamental en todos sus niveles.

- La construcción de la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación es uno de los indicadores de resultado más importantes del programa Antioquia Constructora de Paz, contenido en el plan de desarrollo Unidos por la Vida 2020-2023, porque permite articular las acciones propias del enfoque misional de la Dirección de Paz y Noviolencia: y garantizar su continuidad en el tiempo:



**Figura 2** – Enfoque misional de la Dirección de Paz y Noviolencia

A continuación, se explican los avances asociados al proceso de construcción participativa de la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación de Antioquia:

**El proceso de construcción participativa contó con la voz de 20.215 ciudadanos(as)**

- En julio de 2022 se concluyó la etapa de agenda pública, logrando la participación de 20.215 personas a través de procesos presenciales y virtuales, incluyendo el proceso participativo de la construcción de la Agenda Antioquia 2040.





Taller de construcción de problema público y alternativas de solución con funcionarios y líderes de organizaciones de la sociedad civil que trabajan por la Paz.

Taller de construcción de problema público y alternativas de solución con el Consejo Departamental de Paz, Reconciliación y Convivencia.



- En el mes de octubre se realizó un taller de articulación de la Política Pública Nacional de Reconciliación, Convivencia y No Estigmatización, la Política Pública Departamental de Paz, Noviolencia y Reconciliación y la Política Pública Distrital de Paz y No-violencia, con el propósito de revisar objetivos, componentes y alcances en común alrededor de transformaciones culturales, pedagogía y procesos de reconciliación y restauración.

### Estructura básica de la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación de Antioquia



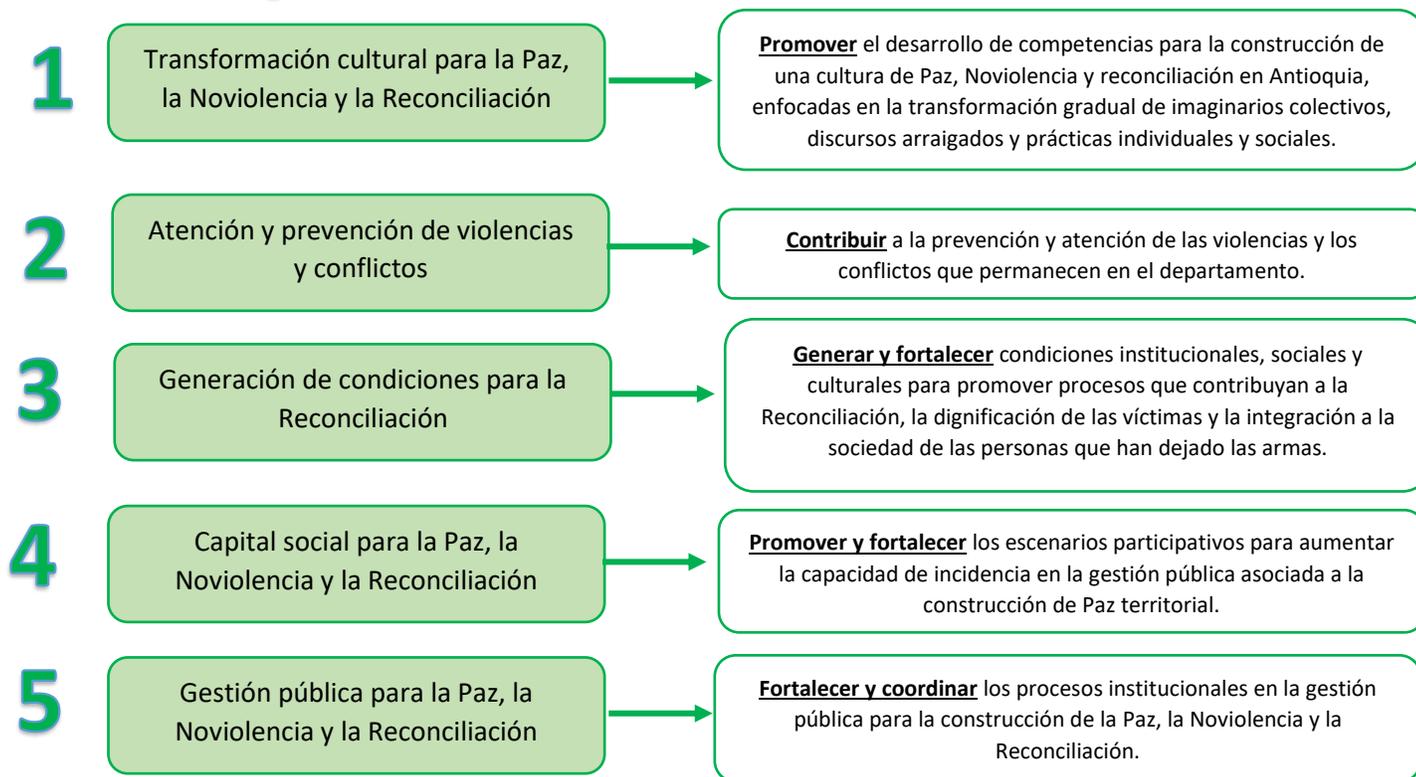
El análisis realizado permitió la identificación de un problema público complejo o multidimensional, resaltando que no se trata de un problema-línea, sino de múltiples dimensiones que interactúan entre sí y que permiten evidenciar en el departamento *una débil cultura de paz, persistencia de las violencias y el conflicto armado, bajo capital social e insuficiente capacidad territorial e institucional para la construcción de Paz, Noviolencia y Reconciliación*, razón por la cual la Política busca *generar condiciones y estrategias para la construcción de Paz, la promoción de la Noviolencia y la Reconciliación mediante el fortalecimiento del capital social y las capacidades territoriales e institucionales*.



Para lograrlo, se estructuró una Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación a partir de cinco (5) componentes o ejes, que en su conjunto buscan atender técnica y estratégicamente las causas y efectos del conflicto armado y las violencias en la sociedad antioqueña, y fortalecer la institucionalidad para la consolidación de procesos de construcción de Paz, Noviolencia y Reconciliación en el departamento:

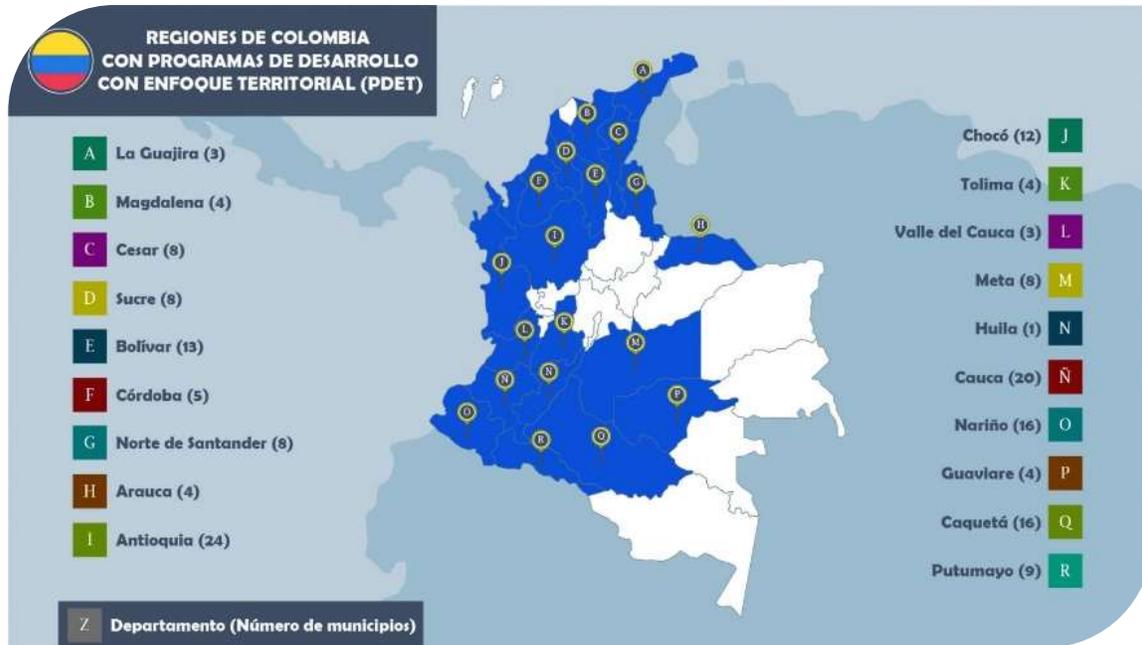
## Componentes

## Alcance



- En el último trimestre del 2022 se avanzó parcialmente en la estructuración de la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación, la articulación institucional y la gestión del conocimiento, para la elaboración de los documentos finales necesarios para la respectiva aprobación por parte de la Honorable Asamblea Departamental, que se espera realizar en el primer semestre de 2023.

## 2. Avances asociados a los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET)



- Es importante recordar que en diciembre de 2020 se promulgó la Ordenanza 042, cuyo objetivo es adoptar la estrategia de coordinación, implementación y seguimiento a los PDET en el Departamento de Antioquia, a través de su articulación con el Plan de Desarrollo, bajo los principios de coordinación, subsidiariedad y concurrencia con las distintas entidades territoriales y nacionales. Con esta ordenanza también se crea una Instancia de articulación, impulso y seguimiento en la que participan diferentes dependencias que movilizan iniciativas PDET.
- El departamento de Antioquia cuenta con un total de 4.021 iniciativas, distribuidas de la siguiente manera entre los 8 pilares de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET):
  - 423 iniciativas del Ordenamiento Territorial
  - 529 iniciativas de Infraestructura y Adecuación de tierras
  - 433 iniciativas de Salud Rural
  - 800 iniciativas de Educación Rural
  - 361 iniciativas de Vivienda rural, agua potable y saneamiento básico rural
  - 639 iniciativas de Reactivación Económica
  - 205 iniciativas de Derecho a la Alimentación
  - 489 iniciativas de Reconciliación y Paz
  - 142 iniciativas Subregionales.

A continuación, se presentan avances asociados a la gestión 2022:



- El 5 de agosto participamos con la Agencia de Renovación del Territorio (ART) en la tercera Mesa de Impulso del Pilar 8, en la que estuvieron presentes todas las subregiones PDET. La jornada tuvo como propósito impulsar el avance del Plan de Trabajo 2022-2023 a través del seguimiento a las gestiones y proyectos que aportan al seguimiento y cumplimiento de las iniciativas de este pilar. Así mismo, participamos en las mesas de impulso del Pilar 8, realizadas en los meses de octubre y noviembre para las subregiones de Urabá, Bajo Cauca, Norte y Nordeste.

- El 16 de noviembre participamos con la Agencia de Renovación del Territorio (ART) y la Agencia Nacional de Tierras (ANT) en la entrega de 109 títulos de propiedad que suman más de 27 hectáreas destinadas a la construcción de instituciones educativas, parques, puestos de salud y casetas comunales. Esta entrega se hizo a 16 municipios de Antioquia, 14 de los cuales son municipios PDET.



- En el marco de la conmemoración del Día Internacional de la Paz (21 de septiembre), la Dirección de Paz y Noviolencia, en equipo con la Agencia de Renovación del Territorio (ART) y Comfama, realizó un foro pedagógico sobre las lecciones aprendidas en el proceso de implementación del Acuerdo de Paz en Antioquia. La actividad contó con la participación de 300 invitados, entre ellos 32 alcaldes, representantes de la empresa privada, la academia y organizaciones sociales. En dicho evento, la ART anunció oficialmente la aprobación de diez proyectos bajo el mecanismo de *Obras por Impuestos* para el 2022 por un valor de 85.930 millones de pesos, que beneficiarán a 32 municipios PDET y ZOMAC de Antioquia. Al respecto, se debe resaltar que la meta fijada para esta fuente en el cuatrienio fue 100 mil millones, y entre 2020-2022, en el presente año se ha logrado la gestión de \$171.498 millones correspondiente al 171% de la meta.

:



Departamental PDET, alcaldías, el sector privado, el liderazgo de la Secretaría y el respaldo de cooperación internacional.

- OCAD Paz es la fuente a través de la cual se han invertido más recursos, con un acumulado de 524 mil millones, seguido por el mecanismo de *Obras por Impuestos*, que cuenta con una inversión acumulada de 217 mil millones. Con recursos de cooperación internacional se han invertido 82 mil millones y en obras PDET – ART más de 61 mil millones. También hay recursos de otros proyectos PDET, que suman 80 mil millones y, además, se ha regionalizado parte de la inversión a través de la marcación de proyectos en el trazador presupuestal paz, que para Antioquia suma más de 274 mil millones.

### 3. Fomento a la participación ciudadana por medio de los Consejos Territoriales de Paz



Para lograr el fortalecimiento de la participación ciudadana, la Dirección de Paz y Noviolencia acompaña la construcción y fortalecimiento de los escenarios de participación para la construcción de paz, como los Consejos Municipales de Paz, Reconciliación y Convivencia, regulados por el Decreto-Ley 885 de 2017, los cuales operan como órganos asesores y consultivos de los gobiernos. Su misión legal es “propender por el logro y mantenimiento de la paz; generar una cultura de reconciliación, tolerancia, convivencia, y no estigmatización y facilitar la colaboración armónica de las entidades y órganos del Estado, otorgando prioridad a las alternativas políticas de negociación del conflicto armado interno, en orden a alcanzar relaciones sociales que aseguren una paz integral permanente” (Artículo 3º del Decreto-Ley 885 de 2017).

Uno de los principales logros hasta la fecha ha sido la instalación de los Consejos Municipales de Paz, Reconciliación y Convivencia, escenarios que permiten la concertación de estrategias para la transformación territorial y la generación de acciones de construcción de paz territorial; allí convergen entidades públicas, fuerza pública, entidades privadas y sobre todo la sociedad civil.

En equipo con la Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP), la Agencia de Renovación del Territorio (ART), las administraciones municipales y organizaciones de la sociedad civil, se ha logrado la instalación de 124 Consejos Municipales de Paz, Reconciliación y Convivencia, faltando solamente el municipio San José de la Montaña, que se instalará el próximo 7 de diciembre de 2022.

### 3.1 Asesoría y asistencia técnica

- Antioquia cuenta con 124 municipios con Consejos Municipales de Paz instalados. En diciembre de 2022 se realizará la instalación del Consejo Municipal de Paz de San José de la Montaña. Por medio de la asesoría y asistencia técnica, se ha logrado la formulación de **65 planes de acción** y el desarrollo de **95 acciones de construcción de paz territorial** lideradas por esas instancias de participación ciudadana en los territorios.
- Entre enero y agosto de 2022 se brindó asistencia técnica a los Consejos Municipales de Paz de 27 municipios. De estas asistencias técnicas, 25 fueron en el marco de su ritual de instalación oficial:

Subregión	Municipios acompañados
<b>Occidente</b>	Armenia, Heliconia, Ebéjico, Giraldo, Anzá, Caicedo, Abriaquí, San Jerónimo, Sopetrán, Sabanalarga y Liborina.
<b>Suroeste</b>	Amagá, Tarso, La Pintada, Montebello, Caramanta, Santa Bárbara, Betania y Angelópolis.
<b>Oriente</b>	La Unión, Abejorral y Concepción
<b>Norte</b>	Donmatías, Gómez Plata, Valdivia e Ituango.
<b>Valle de Aburrá</b>	La Estrella

- Entre agosto y diciembre 2022, mediante asistencia técnica, se acompañó la reactivación de 22 Consejos Municipales de Paz en Antioquia. De estos 22 Consejos Municipales de Paz, 16 avanzaron en la construcción de un plan de acción:

Subregión	Municipios acompañados
<b>Occidente</b>	Uramita, Dabeiba y Abriaquí,
<b>Suroeste</b>	Fredonia y Támesis
<b>Oriente</b>	Cocorná, San Carlos, San Rafael y San Vicente Ferrer
<b>Norte</b>	Entrerriós y San Pedro de los Milagros
<b>Valle de Aburrá</b>	Envigado, Caldas y Copacabana
<b>Magdalena Medio</b>	Yondó
<b>Urabá</b>	San Juan de Urabá, Turbo, Carepa, Vigía del Fuerte y Murindó.
<b>Nordeste</b>	Santo Domingo y San Roque

### 3.2 Acciones realizadas por los Consejos Municipales de Paz



- En articulación con la Agencia de Renovación del Territorio (ART) y USAID se llevó a cabo un ejercicio de análisis del estado actual de los Consejos Municipales de Paz, Reconciliación y Convivencia del Bajo Cauca con el fin de generar estrategias de fortalecimiento de los mismos.
- Se realizó Encuentro con cinco Consejos Municipales de Paz de las zonas Bosque y Embalses del Oriente Antioqueño con 2 objetivos principales: 1) socializar la Estrategia de apoyo a la búsqueda de personas desaparecidas; y 2) realizar un mapa de conflictividades sociales de los municipios, en aras de elaborar una agenda en común.



- En el marco de la conmemoración del Mes por la Paz (septiembre), se apoyaron logísticamente acciones simbólicas de paz en los municipios de Vigía del Fuerte, Tarazá, Frontino, Medellín, Anorí, Rionegro, Sonsón, Alejandría, Santa Bárbara, Andes, Fredonia y Cocorná.
- En equipo con los Consejos Municipales de Paz de 19 municipios de Antioquia y de las emisoras comunitarias, se hizo una movilización sincrónica de toque de campanas el 21 de septiembre, Día Internacional de la Paz, como estrategia simbólica de intervención y generación de conciencia en los territorios.

- Se lideró, en equipo con la Alcaldía de Titiribí, la Primera Cumbre de Consejos Municipales de Paz en el Suroeste, con la participación de 250 personas pertenecientes a los Consejos Municipales de Paz de la zona de la cuenca del Sinifaná (Amagá, Fredonia, Venecia, Angelópolis y Titiribí), con la participación de Caicedo, Pueblorrico y Urrao como municipios invitados. En el evento se realizó un ejercicio masivo de formación en no violencia y de empoderamiento de los Consejos Municipales de Paz.



Concierto por la Paz – Rionegro 2022

- Por solicitud de los Consejos Municipales de Paz de Ituango, Jardín, El Bagre, Donmatías y Venecia, en articulación con otras dependencias de la Gobernación de Antioquia como la Secretaria de Seguridad y Justicia y la Gerencia de Infancia, Adolescencia y Juventud, se coordinaron intervenciones integrales de prevención, en las que se abordaron temáticas asociadas a la prevención del consumo de sustancias psicoactivas, talleres de no estigmatización, metodología de la no violencia para transformar los conflictos cotidianos, etc.
- Se acompañó, desde el punto de vista comunicacional, a los siguientes Consejos Municipales de Paz en el ejercicio de creación de su manual de identidad institucional: San Juan de Urabá, Armenia, San Roque, Donmatías y Guatapé.



### 3.3 Consejo Departamental de Paz, Reconciliación y Convivencia



- El 28 de abril de 2022 se realizó la primera sesión plenaria correspondiente al año 2022, presidida por el señor Gobernador(e) de Antioquia, en la que se firmó la aprobación del reglamento interno y se presentó tanto el logotipo del Consejo Departamental de Paz, como las cuatro comisiones que abordarán temas específicos (Comisión promotora de la Política Pública Departamental de Paz, Noviolencia y Reconciliación, Comisión de Pedagogía de Paz, Comisión de Fortalecimiento de los Consejos Municipales de Paz y Comisión de Comunicaciones).
- Acompañamos al Consejo Departamental de Paz, Reconciliación y Convivencia en la realización de dos visitas de Diálogo Territorial con el fin de escuchar las necesidades de los diferentes sectores de la sociedad civil; la primera de ellas fue a Remedios con el Consejo Municipal de Paz y la segunda fue a Caucasia, con la Mesa Subregional de los Consejos de Paz del Bajo Cauca, en articulación con la Agencia de Renovación del Territorio (ART) y USAID.
- Acompañamos al Comité Departamental de Paz durante reunión con delegados del partido Comunes para sumar esfuerzos en acciones de paz territorial en temas relacionados a memoria y reconciliación.

## 4. Acompañamiento al proceso de reincorporación

- Continuamos apoyando el proceso de fortalecimiento del Consejo Departamental de Reincorporación, a través de sus de cinco mesas técnicas: 1) Acceso a tierras y hábitat, 2) Sostenibilidad económica y proyectos productivos, 3) Género, 4) Oferta social y 5) Seguridad), con el fin de acompañar los siete componentes de la ruta a largo plazo del proceso de reincorporación, que adelantan 1.312 firmantes del Acuerdo de Paz en Antioquia<sup>1</sup>.
- El Consejo Departamental de Reincorporación sesionó en pleno en dos ocasiones con el objetivo de hacer un balance del proceso de reincorporación en Antioquia, con la participación de delegados de la población en proceso de reincorporación, CNR-Comunes, ARN, Misión de Verificación de ONU, la Procuraduría Delegada para el Seguimiento a la Implementación del Acuerdo de Paz, la Policía Nacional, el Ejército Nacional y la Gobernación de Antioquia.



Secretaría de Gobierno, Paz y Noviolencia  
@GobiernoAnt

#PorSiTeLoPerdiste El 26 de octubre en el Consejo Departamental de Reincorporación hicimos un balance sobre el acompañamiento a los y las firmantes de paz<sup>1</sup> y desde la @GobAntioquia reafirmamos nuestro compromiso con la población reincorporada

Aquí te contamos algunos detalles 📖



Secretaría de Gobierno, Paz y Noviolencia  
@GobiernoAnt

Esta semana estuvimos trabajando en la estructuración de un documento para fortalecer el Consejo Departamental de Reincorporación, y así generar acciones conjuntas que respondan a las necesidades de los firmantes de paz y sus familias.

#UNIDOSConstruimosPaz



- Se trabajó en equipo con la población firmante del Acuerdo de Paz, delegados del partido Comunes, la ARN, la Misión de Verificación de la ONU y la Procuraduría Delegada para el Seguimiento a la Implementación del Acuerdo de Paz en un documento denominado “Ordenamiento Territorial para la Paz”, el cual contiene una serie de recomendaciones y propuestas para el Gobierno Nacional, en el marco de la construcción del plan de desarrollo “Colombia Potencia Mundial de la Vida”. Asimismo, se construyó un instrumento de manera conjunta para fortalecer y reconfigurar el Consejo Departamental de Reincorporación y las apuestas del proceso en Antioquia.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



<sup>1</sup> Datos suministrados por la Agencia para la Reincorporación y Normalización (ARN) a 30 de noviembre de 2022.



Secretaría de Gobierno, Paz y Noviolencia  
@GobiernoAnt

También estuvimos reunidos con la mesa de Sostenibilidad Económica y Proyectos Productivos del Consejo para estudiar la viabilidad de los proyectos productivos que tiene la población en proceso de reincorporación y determinar un plan de acción para su fortalecimiento.



- En el contexto de la Mesa de Seguridad, se continuó con la implementación de la *Estrategia de seguridad integral y protección de las personas en proceso de reincorporación en Antioquia*, y de sus dos rutas: Ruta departamental para la atención de las violencias basadas en género contra las mujeres en proceso de reincorporación y la ruta departamental de extracción en caso de amenaza y riesgo inminente contra de la vida e integridad de PPR y sus familiares. Ambas rutas vienen operando y se vienen socializando en diferentes espacios y con diferentes actores, tales como los Consejos Territoriales de Reincorporación, las autoridades de género y agentes de la Policía Nacional.

- En el marco de una acción humanitaria, y en articulación con la Fuerza Aérea, el Ejército Nacional, la ARN y el CRUE Departamental, se

activó protocolo de atención de urgencia de salud en favor de una mujer en proceso de reincorporación del antiguo ETCR Carrizal (Remedios), quien se encontraba en delicado estado de salud por alto riesgo en su embarazo. La paciente fue extraída y llevada a Medellín con el fin de ser atendida por especialistas en salud, y salvaguardar su vida y la del bebé.

- En el marco de la Mesa de Oferta Social y en articulación con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) y la Misión de Verificación de la ONU, se desarrolló una actividad pedagógica de intervención familiar con 80 niños y niñas, hijos de firmantes del Acuerdo de Paz. Dicha actividad incluyó la participación en *El Principito*, musical presentado en el Teatro Pablo Tobón Uribe de Medellín.

- En el marco del componente de sostenibilidad económica de la ruta de reincorporación, continuamos articulados con el *Programa Antioquia Emprende* con el fin de premiar unidades productivas conformadas y/o lideradas por personas en proceso de reincorporación y/o población víctima dentro de los concursos *Antójate de Antioquia*



Secretaría de Gobierno, Paz y Noviolencia  
@GobiernoAnt

Desde esta mañana activamos el protocolo de atención urgente en salud para una mujer firmante de paz con embarazo de alto riesgo en el antiguo espacio territorial de Carrizal, municipio de Remedios.

La mujer ya está en Medellín recibiendo atención médica.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



(<https://antojatedeantioquia.com.co/> ) y *Capital Semilla*. De los 200 empresarios ganadores del primer concurso, cuatro corresponden a unidades productivas lideradas



por personas en proceso de reincorporación (Fundación Social Monte Ararat, ASOMEPOR, Corporación para la Paz URAPAZ y Asociación Comunitaria de Productores Cacaoteros de Dabeiba). El segundo concurso, por su parte, al momento de cierre del presente informe, se halla en la fase de preselección.

- A propósito de la Conmemoración del Día Internacional de la No-Violencia (2 de octubre), se hizo un ejercicio de articulación con Secretaría de la No-Violencia de la Alcaldía de Medellín, el PNUD, la UARIV y Conciudadanía, para realizar la Rueda de Negocios y Feria de Comercialización Hecho en Paz, que tuvo lugar del 5 al 7 de octubre de 2022. La estrategia, que tuvo un componente de formación, vinculó 54 emprendimientos liderados por población en proceso de reincorporación, población víctima, pospenados y familias adscritas al programa de sustitución de cultivos ilícitos. Desde el punto de vista económico, este ejercicio de articulación logró ventas aproximadas de \$21.398.000, generación de aliados comerciales para emprendimientos, así como la exhibición de productos y servicios que surgieron en el marco de la implementación del Acuerdo de Paz.

## 5. Atención a las víctimas del conflicto

### 5.1 Estrategia de apoyo a la búsqueda de personas desaparecidas



- La búsqueda de personas dadas por desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto armado es una prioridad del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición (SIVJRNR).
- Dicha prioridad se encuentra plasmada en el *Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera*, firmado por el Estado colombiano y las Farc-EP en respuesta a la solicitud de los familiares de las personas desaparecidas y las organizaciones civiles que participaron en los diálogos de paz en La Habana (Cuba).
- La Gobernación de Antioquia aporta al cumplimiento del punto 5 del Acuerdo en materia de búsqueda de personas desaparecidas con el diseño y puesta en marcha de una *Estrategia de apoyo a la búsqueda*, que pretende coordinar y contribuir a la implementación de las acciones humanitarias de búsqueda y localización de personas dadas por desaparecidas, así como prestar apoyo subsidiario en la entrega digna de cuerpos.
- La Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia, en el marco del “Pacto regional por la búsqueda de personas dadas por desaparecidas”, construyó una *Estrategia de apoyo a la búsqueda*, que se no encuentra supeditada a ningún escenario jurídico (i.e. Justicia y Paz, Acuerdo de Paz con las Farc o Justicia ordinaria). La Estrategia contempla las siguientes líneas estratégicas:

## Estrategia de apoyo a la búsqueda de personas desaparecidas

**Línea 1:** Fortalecimiento de capacidades institucionales

**Línea 2:** Acción interinstitucional en cementerios

**Línea 3:** Contribución a la justicia

**Línea 4:** Participación y satisfacción

**Línea 5:** Apoyo a la recuperación, identificación y destino final

**Línea 6:** Atención y acompañamiento

**Línea 7:** Gestión comunicacional

- De acuerdo con lo anterior, la Gobernación de Antioquia desarrolla acciones en articulación con la UBPD de manera directa, pero también coordina y contribuye con otras entidades del Estado, como Fiscalía General de la Nación, Medicina Legal, CTI, Fuerza Pública, Ministerio del Interior, Ministerio Público, SENA, entre otras entidades competentes en la materia.
- La Gobernación de Antioquia no se limita al escenario judicial de las desapariciones ocurridas antes del 1º de diciembre de 2016 (fecha de entrada en vigencia de los Acuerdos), pues comprende y reconoce que el hecho está siendo investigado por otros escenarios transicionales y continúa ocurriendo, por lo que asume la apuesta de contribuir a aliviar el dolor de las familias antioqueñas.

A continuación, se reportan los avances según la línea estratégica correspondiente:

### Línea 1: Fortalecimiento institucional a las capacidades municipales



**Logro:** Más de 30 municipios, 26 veredas y 5 instituciones fortalecidas para la implementación de la búsqueda de personas desaparecidas.

**Municipios fortalecidos:** San Carlos, San Francisco, Granada, Cocorná, San Luis, Sonsón, Nariño, Argelia, Granada, Rionegro, Zaragoza, Jardín, El Bagre, Nechí, Cáceres, Caucasia, Taraza, Sabanalarga, Remedios, Segovia, Ituango, Santa Fe de Antioquia, San Andrés de Cuerquia, Medellín, Envigado, Cisneros, Valdivia, Liborina y Buriticá.

Consideramos importante resaltar los siguientes territorios del Bajo Cauca: Puerto Bélgica, Jardín de Tamaná, Guarumo, Piamonte, La

Caucana, Puerto Antioquia, El Doce, Barro Blanco, Bijagual, Cargueros, Colorado, Las Flores, La Ilusión, Palomar, Palizada, Puerto López - La Santa Cruz, Las Negritas, Puerto Claver, Pato, Quebrada de Pato, Vegas de Segovia, La Valentina, El Palomar y Margento.

### Instituciones fortalecidas:

- **Medicina Legal.** Entidad aliada con la que se ha realizado la edición de dos entregas del boletín *Unidos por la Búsqueda*, estrategia comunicacional que permitió ubicar y entregar cuerpos a 12 familias; asimismo, mediante entrega de insumos para la conservación de 26 partes de cuerpos recuperados en el Río Cauca, se logró la identificación de un cuerpo, que fue entregado a su familia.
- **CTI.** Mediante la entrega de insumos (reactor azul), lo que ha logrado agilizar la inspección en San Andrés de Cuerquia.
- **GRUBE – Unidad de Justicia y Paz.** El apoyo a la gestión de transporte helicoportado permitió la recuperación de 100 cuerpos en fosa común en Ituango. Se apoyó, asimismo, con la entrega de insumos de kit para toma de muestras de ADN y de esta forma se organizó la primera jornada de toma de muestras genéticas a más de 60 familias en Sonsón y el Bajo Cauca.
- **Cuerpos de Bomberos de Sabanalarga, Liborina, Anzá y Santa Fe de Antioquia.** Se dio formación en rescate de cuerpos en agua, luego de la cual se recuperaron 26 partes de cuerpos encallados en el Río Cauca y trasladados luego a Medicina Legal.
- **Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas (UBPD).** Implementación del Plan de búsqueda de Oriente para 10 municipios priorizados por la entidad: Integrado por las 4 zonas:
  - Zona Bosques: San Luis, San Francisco y Cocorná.
  - Zona Aguas: San Rafael, San Carlos y Granada
  - Zona Páramo: Argelia, Nariño y Sonsón
  - Zona Valle de San Nicolás: Rionegro

### Creación de espacio departamental de acción interinstitucional:

- El 21 de octubre de 2022, se creó la Comisión Departamental de Prevención y Búsqueda en materia de desaparición, adscrita al Comité Departamental de Derechos Humanos. También se participa en las mesas de búsqueda de: 1) Comité de búsqueda del Oriente, 2) Mesa de Puertos, 3) Mesa civil departamental sobre desaparición y 4) Mesa Técnica en el marco del macrocaso conjunto 003 y 004 (Dabeiba).

## Línea 2: Acción interinstitucional en cementerios



**Logro:** Se realizó el primer censo de cementerios veredales en el Bajo Cauca y se logró dejar libre de cuerpos no identificados el cementerio de Ituango.

## Censos veredales:

Se censaron 26 cementerios veredales de toda la subregión del Bajo Cauca, los cuales se relacionan a continuación:



No.	Municipio	Cementerios veredales o irregulares
1	Cáceres	4
2	Tarazá	4
3	Caucasia	3
4	El Bagre	5
5	Nechí	5
6	Zaragoza	5
Número de cuerpos no identificados en censo veredal: <b>68</b>		
Total de cuerpos no identificados del Bajo Cauca: <b>368</b>		

## Intervención en cementerios:

- Se logró apoyo de la cooperación internacional para la construcción del mausoleo en homenaje a las víctimas de desaparición, de tal manera que los cuerpos no identificados estén en lugares dignos, mientras son identificados y entregados a sus familias en el municipio de Tarazá, con capacidad para albergar 180 cuerpos. El mausoleo fue entregado a la comunidad el 5 de diciembre de 2022 y ya cuenta con la primera víctima identificada inhumada en el campo santo de homenaje.
- Se logró dejar libre de cuerpos no identificados el cementerio de Ituango, en diligencia liderada por la Fiscalía General de la Nación- GRUBE.
- Se cuenta con gestión institucional con la JEP para coordinar la intervención del cementerio de Dabeiba (macrocasos 003- 004), donde se han logrado recuperar 17 cuerpos, 2 de ellos ya identificados y entregados a sus familias.
- En articulación con el Ministerio del Interior- Dirección de Derechos Humanos, se realizaron dos **Encuentros Subregionales de Gestión de Cementerios**: uno en Caucasia, para los 6 municipios del Bajo Cauca, y otro en La Ceja, para los 10 municipios de Oriente priorizados en la implementación del Plan de Búsqueda de Oriente de la UBPD (Rionegro, Cocorná, Granada, San Carlos, San Luis, San Francisco, San Rafael, Sonsón, Argelia y Nariño). Los eventos contaron con la participación del Ministerio del Interior, Subdirección de Salud Ambiental del Ministerio de Salud y Protección Social, la Procuraduría Delegada para la Defensa de los Derechos Humanos, el Grupo Nacional de Búsqueda Identificación y Entrega de Personas Desaparecidas, la Dirección



### Evento de entrega del Mausoleo "Remanso de paz y descanso"

Lunes 5 de diciembre

9:00 a. m.

Cementerio Jardín del Amor del  
municipio de Tarazá, Antioquia

#UNIDOSporLaBúsqueda



de Justicia Transicional de la Fiscalía General de la Nación, la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas (UBPD) y el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA).

### Línea 3. Contribución a la justicia



**Logro:** Recuperación de más de 20 partes de cuerpos encallados en agua.

- Se entregó información de coordenadas de posible lugar de inhumación de persona desaparecida en San Andrés de Cuerquia a la Fiscalía General de la Nación. Se han realizado 3 prospecciones.
  - Se entregó información al Gaula y a la Secretaría de Seguridad y Justicia sobre presuntas casas usadas para la violación de Derechos Humanos.
  - Se entregó información al CTI en relación con el hallazgo de 26 partes de cuerpos encallados en el Río Cauca (Sabanalarga, Liborina y Buriticá) y se activó la gestión para recuperarlos y entregarlos a Medicina Legal, en articulación con CTI, Policía Judicial y SIJIN. Se logró la identificación del cuerpo de un joven que estaba reportado como desaparecido desde 2021.
  - En el marco de los macrocasos JEP 003 y 004, se inició alianza para trabajo articulado para levantar universo de posibles víctimas asociadas.
  - Se proyectó y participó en la audiencia de la JEP 10 de noviembre. Auto\_SARV-AT-106\_22-julio-2020. con acogida de la respuesta por parte de la Magistratura.
  - Se hizo ejercicio de articulación con la Alcaldía de Medellín para dar cumplimiento a Auto ARA-388 de 2022, frente a la realización de jornada de toma de ADN de los macrocasos 003 y 04.
  - Se apoyó a la Secretaría Técnica de la Defensa Jurídica del Estado en la construcción del informe cronológico y en línea de tiempo para el caso La Escombrera, ante la Corte Interamericana de Derechos Humanos. Caso: Arlex Vs Colombia.
- 
- **Línea 4: Participación y satisfacción**
  - Se apoyó la conmemoración de la última semana de mayo (Semana del detenido desaparecido).
  - Se apoyó la conmemoración del Día Internacional de la Desaparición Forzada (30 agosto), con más de 23 actividades en todo el departamento, iniciando el 19 de agosto y culminando el 2 de septiembre.
  - Se apoyó la elaboración y difusión del Memorial de la Comuna 13: Informe de sistematización de la memoria, en el marco de la Semana por la Memoria.
  - Se realizaron 2 movilizaciones ciudadanas por la vida y la búsqueda en San Andrés de Cuerquia y Remedios.

### Línea 5: Apoyo a la recuperación y destino final



**Logro:** Veinte (20) familias dignificadas con el acompañamiento en la entrega de los cuerpos identificados de sus familiares, en las diligencias judiciales de las entidades competentes.



#### Entrega digna:

Se ha brindado acompañamiento en las diligencias de entrega digna a 16 cuerpos Identificados a sus familias en diligencias lideradas por la fiscalía general de la Nación. GRUBE. 2 cuerpos Identificados entregados a sus familias en diligencias lideradas JEP. 1 cuerpo identificado y Entregado a su familia liderado por el CICR y GRUBE. 1 cuerpos identificado y entregado a su familia, en diligencia coordinada entre CTI, Medicina Legal.

### UNIDOS por la VIDA

Acompáñanos en la gran movilización ciudadana por el derecho a la vida y en apoyo a la búsqueda de Maximiliano y de las niñas, niños y adolescentes desaparecidos en Antioquia.

Martes 1 de noviembre  
Parque principal del corregimiento La Cruzada (Remedios)  
9:00 a. m.

#UNIDOSporLaBúsqueda



#### Apoyo a la recuperación:

- Se apoyó a los municipios de San Andrés de Cuerquia, Remedios y Segovia en la gestión y avanzada técnica humanitaria para la ubicación de presunto lugar de interés forense donde se presumía que había cuerpo inhumado; se levantó la diligencia con resultados positivos de hallazgo.
- Se apoyó en gestiones técnicas y logísticas al GRUBE de la Fiscalía General de la Nación en la recuperación de más de 100 cuerpos no identificados en Ituango.
- Apoyo a la Recuperación de más de 20 partes de cuerpos encalladas en Agua.

#### Apoyo a la identificación:

- Se apoyó jornada de toma de ADN en Sonsón, en articulación y bajo el liderazgo de la Fiscalía General de la Nación.
- Se apoyó jornada de toma de ADN en Tarazá, en articulación y bajo el liderazgo de Medicina Legal y de la Fiscalía General de la Nación.
- Se apoyó jornada de toma de ADN en Medellín, en articulación y bajo el liderazgo de la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) y de Medicina Legal.

### Línea 6: Atención y acompañamiento

- Se realizaron 3 operativos de mecanismo de búsqueda urgente, que incluyeron asesoría técnica asociada a mecanismos humanitarios de búsqueda en campo y 66 casos acompañados.

## Línea 7: Estrategia comunicacional



**Logro:** Doce (12) cuerpos identificados luego de lanzamiento del boletín mensual *Unidos por la búsqueda*.



- Se logró articulación con Medicina Legal para lanzar *Unidos por la búsqueda*, un boletín estratégico que busca contribuir a la identificación de cuerpos que reposan en Medicina Legal y a la ubicación de familias de los cuerpos ya identificados.
- Con el boletín No. 1 del 29 de agosto de 2022 se logró la ubicación de siete (7) familias de cuerpos identificados.
- Con el boletín No. 2 del 30 de septiembre de 2022, un cuerpo fue identificado por su familia y fueron ubicadas 4 familias de cuerpos identificados.

- Se lanzó la primera línea telefónica departamental para brindar atención y orientación.

## 5.2 Impulso de procesos de memoria y reconciliación: para una Antioquia con escenarios de diálogo, reconciliación y perdón



Desde la Dirección de Paz y Noviolencia se viene participando en la Red Aliada, espacio que creó la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad con el fin de articular acciones en pro de la difusión del informe final, dar continuidad a los procesos de reconocimiento, convivencia y no repetición y contribuir a la apropiación del material que deja la comisión, como parte del proceso de la entrega y apropiación del informe final. Se han realizado las siguientes acciones:

- Reunión de la Comisión de la Verdad con personal de la Secretaría de Gobierno, Paz y Noviolencia, Secretaría de las Mujeres, Secretaría de Participación y Cultura Ciudadana y Secretaría de Educación con el fin de articular acciones para la entrega y pedagogía del informe final. Aquí se plantea la posibilidad de difundir el informe en los escenarios de incidencia de cada Secretaría: Consejos Territoriales de Paz, Mesas de erradicación de violencias contra las mujeres, instituciones educativas y juntas de acción comunal.
- Personal de la Dirección de Paz y Noviolencia recibió transferencia metodológica de la Comisión de la Verdad, en cuanto a la preparación e implementación de los reconocimientos, con el fin de poder replicarlos en otros procesos que se lideren desde la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia.
- Participación de la Comisión de la Verdad en la construcción de la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación. Se recogieron situaciones problemas y alternativas de solución propuestas por el personal que participó de la regional Antioquia.
- Realización de dos Foros sobre los principales hallazgos y recomendaciones del informe final, uno en la Universidad de Medellín y otro liderado por el Consejo Municipal de Paz de Andes.





- Encuentro de la Comisión de la Verdad con el Consejo Departamental de Paz, el Comité Departamental de Derechos Humanos y la Mesa Departamental de Víctimas, donde la Comisión expuso sobre el proceso llevado a cabo y la entrega del informe final.
- Encuentro de la Comisión de la Verdad con Consejos Municipales de Paz con el fin de dar a conocer el proceso de la Comisión y la entrega del informe final.
- Alianza con Conciudadanía a través de la cual se acompañan 2 municipios de Antioquia (Caicedo y San Luis), en la transmisión oficial del informe el 28 de junio. Ambos eventos

fueron diseñados y se implementaron con el liderazgo de la Dirección de Paz y Noviolencia, en articulación con cada alcaldía municipal y con Conciudadanía. Estos espacios contaron con la transmisión del informe en diferido, presentación de cómo la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación recogerá las recomendaciones y el informe de Antioquia, seguido de un taller reflexivo sobre la reconciliación territorial y finalizado con muestras culturales sobre el conflicto y la importancia de la verdad como elemento para la reconciliación.

- En alianza con la Universidad Santo Tomás se participó en el Primer Foro de Paz en Urabá donde se realizó acto de reconocimiento de responsabilidades de alias “el Alemán” y “Karina” a las víctimas del conflicto armado.
- Se realizó en alianza con la JEP y la Personería de San Luis la preparación de víctimas, en el marco del proceso de restaurativo de este municipio, para el próximo acto de reconocimiento que se llevará a cabo el 11 de diciembre.
- Se realizó apoyo técnico y logístico para dos procesos de acreditación ante la JEP en Urabá, en el marco de los macrocasos 01, 04 y 07 en las actuaciones del Bloque Noroccidental de FARC.



En 2022 se diseñó la *Estrategia Memorias para la No Repetición y la Reconciliación*, la cual tiene propone el diseño e implementación de medidas complementarias no judiciales en los procesos de memoria, que permitan garantizar el derecho de las víctimas y de la sociedad a saber sobre el contexto y las causas del conflicto armado y los procesos de resistencia frente a este, por medio del fortalecimiento a los lugares, productos e iniciativas de memorias territoriales, en

especial en aquellos territorios donde han ocurrido graves violaciones de derechos humanos e infracciones al derecho internacional humanitario.

**Estrategia Memorias para la  
No Repetición y la  
Reconciliación**

**Línea 1:** Fortalecimiento a iniciativas locales de memoria

**Línea 2:** Gestión documental y de conocimiento

**Línea 3:** Pedagogía para la memoria

**Línea 4:** Promoción, divulgación e intercambio de experiencias

**Línea 5:** Estrategia comunicacional



En el marco de la Estrategia, en el segundo semestre de 2022 se priorizaron los procesos de fortalecimiento a la memoria, por medio de estrategias de formación, acompañamiento técnico a procesos sociales de lugares de memoria e intercambio de experiencias.

Esto se hizo a través de una alianza entre la Gobernación de Antioquia, el Museo Casa de la Memoria, Conciudadanía y el Centro Nacional de Memoria Histórica, quienes diseñaron e implementaron una Caravana de Experiencias de Lugares de Memoria con el

fin de poner en interlocución diferentes experiencias que intercambiasen aprendizajes, retos, dificultades y experiencias exitosas.

La Caravana hizo posible que participantes de distintos municipios reconocieran y reflexionaran con otras comunidades sus experiencias territoriales en construcción de memoria.

La Caravana fortaleció los procesos de memoria de:

- Museo Comunitario de Memoria Histórica La Ramada de Fonseca (Guajira).
- Centro de Memoria del Litoral Pacífico de Buenaventura (Valle del Cauca).
- Casa de la Memoria de Barranquilla (Atlántico).
- Museo de Memoria de Neiva (Huila).
- Proceso de creación social “Malecón de las Américas” de Necoclí (Antioquia)
- Lugar de memoria de Bojayá (Chocó).
- Centro de Investigaciones y Memoria “No es hora de callar”
- Casa Museo de la Memoria de Medellín

- Salón del Nunca Más
- Museo de la Noviolencia de Caicedo (Antioquia)
- Bosque de la Memoria de Caicedo (Antioquia)
- Museo de la Memoria de Titiribí (Antioquia)
- Cementerio Parque Universal
- *Corototeca* de San Luis (Antioquia)
- Amalfi
- Alejandría
- Yolombó
- Rincón de la Memoria de Bello
- CARE de San Carlos
- Invitados especiales: Proceso de Memoria de Mandé y nueva área colectiva de reincorporación de San José de Apartadó.

Los objetivos de este espacio fueron:

- Generar un espacio de intercambio de experiencias de procesos de lugares de memoria, en el cual se pudieran identificar los aprendizajes y dificultades, así como intercambiar aprendizajes sobre los mismos.
- Identificar temas y aspectos que son relevantes para estas experiencias sociales y el estado de avance y debate sobre las mismas.
- Posicionar el recorrido territorial como una metodología adecuada para el trabajo con lugares de memoria.



Los intercambios de experiencias se dieron a través de espacios académicos, así como de espacios vivenciales como lo fueron los recorridos territoriales, que permitieron visitar 3 lugares de memoria emblemáticos de Medellín y Granada, acompañados de manifestaciones culturales, lo que propició un espacio de encuentro para los diferentes actores sociales.

Asimismo, se realizó la estrategia de intercambio de experiencias, la cual generó un espacio de aprendizaje y socialización de conocimientos que coloca a cada proceso y a cada iniciativa de lugar de memoria en el doble rol de educando y educador, bajo un escenario de aprendizaje mutuo y de construcción colectiva de conocimiento, pues al potenciar los debates y reflexiones desde distintas perspectivas (marcadas por contextos particulares o por realidades comunes trabajadas desde enfoques diversos), existe la posibilidad de avanzar en análisis colectivos que creen nuevo conocimiento.



Esta metodología permitió lograr dos objetivos específicos:

- Visibilizar experiencias y lecciones aprendidas de los municipios en las acciones de construcción de memoria, enfocadas a las garantías de no repetición de las víctimas.
- Generar intercambio de saberes, aprendizajes y experiencias de memoria, entre municipios y subregiones, que sirvan como referente a otros territorios, con el fin de fortalecer sus procesos de memoria locales.

Por otro lado, se realizó la Feria de la Vida y la Reconciliación en el municipio de Nariño, donde se realizaron talleres literarios sobre construcción de paz, muestras artísticas, feria del libro y conversatorios sobre los retos de memoria y reconciliación en este municipio.

Como hechos relevantes de 2022 en el tema de memoria para la no repetición y la reconciliación, también es importante citar los siguientes:

- Se realizó la feria de la vida y la reconciliación en el municipio de Nariño, donde se realizaron talleres literarios sobre construcción de paz, muestras artísticas, feria del libro y conversatorios sobre los retos de memoria y reconciliación en este municipio.
- Se realizó diagnóstico y diseño de propuesta de proceso de memoria para el Centro poblado de Mandé en Urrao.

## 6. Solución al problema de las drogas ilícitas



- El componente de Cultivos Ilícitos de la Dirección de Paz y Noviolencia acompaña al Consejo Seccional de Estupefacientes de Antioquia y al Comité Departamental de Drogas; de igual manera, a la Secretaría de Transparencia de la Vicepresidencia de la República y la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el delito UNODC, en la Estrategia de lucha contra la corrupción asociada al narcotráfico, dado compromiso señalado desde el Plan Marco de Implementación del Acuerdo de Paz.

- La Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia, en articulación con el Municipio de Campamento, la Secretaría de Agricultura, la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito – UNODC y la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito – DSCI, participa en el proyecto de construcción de una planta agroindustrial panelera en la vereda El Reposo en Campamento, producción que beneficia de forma directa a más de 175 familias que erradicaron de manera voluntaria los cultivos de coca.

- En articulación con la Secretaría de las Mujeres de Antioquia, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID, la Dirección de Sustitución de Cultivos Ilícitos -DSCI y la misión de Apoyo al Proceso de Paz de Colombia de la Organización de los Estados Americanos – MAPP/OEA, se viene ejecutando el proyecto *La Paz se construye con las Mujeres*, cuyo objetivo es fortalecer las capacidades sociales para el liderazgo de 70 mujeres vinculadas a la sustitución voluntaria de cultivos de coca en los municipios de Anorí, Briceño, Campamento, Valdivia, Ituango, Cáceres y Tarazá, a través de la implementación de 4 módulos en temas de construcción de paz, abordaje de las violencias basadas en género, promoción de la erradicación de la violencia contra las mujeres, y la socialización de líneas de atención, prevención y denuncia.



## 7. Estrategia de Educación en Derechos Humanos, Noviolencia y Paz

En 2022, la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia construyó la *Estrategia de Educación en Derechos Humanos, Noviolencia y Paz*, a tono con la Política Pública Integral de Derechos Humanos 2019-2034 y con los lineamientos de la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación, que se halla en fase de formulación, de acuerdo con el enfoque de gobernanza (Cf. pág. 4).

El objetivo de la Estrategia de Educación en Derechos Humanos, Noviolencia y Paz es promover una cultura de derechos humanos, deberes ciudadanos y construcción de paz en Antioquia por medio de estrategias pedagógicas y comunicativas que aborden el ser, el saber y el saber hacer en materia de derechos humanos, noviolencia y paz. Como muestra la siguiente figura, la Estrategia tiene 7 ejes de intervención pedagógica:



**Figura 5** – Ejes de la Estrategia de Educación en Derechos Humanos, Noviolencia y Paz de la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia

A continuación, se presentan los logros más importantes asociados a los ejes 2 y 3 de la Estrategia de Educación en Derechos Humanos, Noviolencia y Paz en 2022:

### a. Eje 2: Fortalecimiento de liderazgos en los territorios



Como se explicó en los informes de seguimiento con corte a abril y julio de 2022, durante el presente año la Dirección de Paz y Noviolencia creó el modelo pedagógico *Aventureros Antioquia* con el propósito de formar 52 jóvenes líderes como entrenadores de noviolencia. En el



segundo semestre del año, el proceso continuó con la asesoría y asistencia técnica para que estos líderes, en equipo con los Consejos Municipales de Paz, desarrollasen acciones de sensibilización en noviolencia, partiendo de las realidades concretas de cada territorio. Dichas acciones se unificaron en la iniciativa Festival Noviolencia en Acción, que se realizó en Dabeiba, Caucasia, Cáceres y Zaragoza.



Festival Noviolencia en Acción de Dabeiba 2022



Festival Noviolencia en Acción de Dabeiba 2022



Festival Noviolencia en Acción de Zaragoza 2022



Festival Noviolencia en Acción de Zaragoza 2022



Festival Noviolencia en Acción de Zaragoza 2022



Festival Noviolencia en Acción de Cáceres 2022

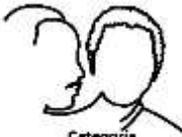


Festival Noviolencia en Acción de Cauca 2022



Festival Noviolencia en Acción de Cauca 2022

- En el marco del Eje 2, la Dirección de Paz y Noviolencia, en equipo con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) creó el concurso *Sembradores de Paz – Noviolencia en Acción* con el propósito de estimular a los Consejos Municipales de Paz, Reconciliación y Convivencia a desarrollar acciones de paz cotidiana en sus territorios. En total, se presentaron 100 propuestas, de las cuales fueron galardonadas cinco (5), pertenecientes a los Consejos Municipales de Paz de San Luis, Fredonia y Caicedo, con un incentivo de diez millones de pesos para cada una, valor que se invirtió en el desarrollo de cada una de las iniciativas. La primera versión del concurso tuvo cinco categorías, a saber:

 <p>Categoría <b>Mahatma Gandhi</b> Educación para la vida en comunidad</p>	<p>Iniciativas que promueven el respeto a todas las formas de vida, el reconocimiento y valoración de las diferencias y la no estigmatización como condiciones que permiten construir prácticas de convivencia ciudadana en las comunidades.</p>
 <p>Categoría <b>Luther King/Mandela</b> Reconciliación para la paz</p>	<p>Iniciativas orientadas a la construcción y resignificación de la memoria del conflicto armado como estrategia que contribuye a la creación de escenarios posibles de no repetición y reconciliación en las comunidades.</p>
 <p>Categoría <b>Wangari Maathai</b> Protección de la Madre Tierra</p>	<p>Iniciativas enfocadas en promover acciones de conservación del medio ambiente, uso sostenible de los recursos naturales y prácticas de consumo racional que contribuyan a la preservación del planeta.</p>
 <p>Categoría <b>Leymah Gbowee</b> El liderazgo de las mujeres para el cambio social</p>	<p>Iniciativas que promueven el empoderamiento ciudadano de las organizaciones de mujeres de la comunidad y/o la generación de conciencia sobre violencias y estereotipos basados en género.</p>
 <p>Categoría <b>Guillermo G./Gilberto E.</b> Jóvenes constructores de paz</p>	<p>Iniciativas orientadas a la promoción del liderazgo juvenil por medio del deporte comunitario, las diferentes formas de expresión artística y la creación de contenido digital.</p>

## b. Eje 3: Acompañamiento pedagógico a comunidades educativas

**Foros Educativos Municipales.** La Dirección de Paz y Noviolencia, durante el segundo semestre de 2022, creó una metodología de sensibilización masiva en noviolencia dirigida a docentes, directivos docentes y miembros de las comunidades educativas, y la materializó en los Foros Educativos Municipales, cuyo tema central fue la convivencia escolar. La metodología se basa en un modelo interactivo de *stand-up*, con participación del público y construcción de una narrativa que combina elementos teóricos aplicados a historias de la vida real. Al final del ejercicio, los docentes logran dimensionar cinco elementos centrales:



- La teoría sobre convivencia se puede convertir en práctica grupal a partir del Esquema Conceptual, Referencial y Operativo (ECRO).
- La construcción de acuerdos de convivencia dentro del aula de clase es una herramienta que puede contribuir al desarrollo de competencias ciudadanas tanto en los estudiantes como en los docentes.
- El aprendizaje es un descubrimiento y la aventura es una estrategia que contribuye a estimularlo.
- La creación de símbolos es clave en cualquier proceso de aprendizaje por descubrimiento.
- Es posible transformar la cultura si nos enfocamos en tres elementos que la componen: el pensamiento social, los discursos y las prácticas cotidianas.

La metodología se implementó en 17 municipios de Antioquia (Briceño, Campamento, San Andrés de Cuerquia, Toledo, Ituango, Entrerriós, Valdivia, Cáceres, Nechí, Concordia, Barbosa, Girardota, Guatapé, Caicedo, San Pedro de Urabá, Vegachí y Remedios) e impactó a 3813 personas, de las cuales 3010 son docentes o directivos docentes.



**Secretaría de Gobierno,...** · 13/10/22 ...  
En respuesta a [@GobiernoAnt](#)

Transformar la cultura implica cambiar formas de pensar, hablar y actuar por medio de la Noviolencia y eso lo abordamos hoy con 250 docentes de las instituciones Educativas de **Girardota**.  
[#NoviolenciaEnAcción](#) [#UNIDOS](#)



**Secretaría de Gobierno,...** · 25/08/22 ...  
Estuvimos con 200 docentes en el **Foro Educativo de Nechí**, hablando de la experiencia como base del aprendizaje y el cambio en los entornos escolares.

[#NoviolenciaEnAcción](#)  
[@GobAntioquia](#)  
[@AlcaldiaNechi](#)



**Secretaría de Gobierno,...** · 30/09/22 ...  
"Aprender para convivir y convivir para aprender" fue el lema del **Foro de Convivencia de Valdivia** en el que participamos con nuestra ponencia sobre educación experiencial para la [#Noviolencia](#).

Contamos con la participación de 216 asistentes, entre ellos 130 docentes.



**Secretaría de Gobierno,...** · 8/08/22 ...

En el **Foro Educativo de Guatapé** compartimos de forma creativa intervenciones grupales, por medio de la educación experiencial, con el propósito de cambiar formas de pensar y actuar arraigadas en nuestra cultura.  
[#NoviolenciaEnAcción](#)



**Secretaría de Gobierno, P...** · 4/11/22 ...  
En el marco del acompañamiento pedagógico a comunidades educativas, hoy concluimos nuestra participación en los **Foros Educativos Municipales en San Pedro de Urabá**

La temática central de estos foros en 2022 fue la convivencia escolar. 1/3 🇨🇴



**Secretaría de Gobierno,...** · 26/08/22 ...  
Concluimos jornada en **Bajo Cauca** con participación en **Foro Educativo de Cáceres**, donde compartimos experiencias metodológicas para trabajar noviolencia en entornos escolares.

[#NoviolenciaEnAcción](#)  
[@GobAntioquia](#)



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA





**Olimpiadas de Derechos Humanos.** La Dirección de Derechos Humanos, en el marco de la Estrategia de Educación en Derechos Humanos, Noviolencia y Paz, específicamente del Eje 3 (Acompañamiento pedagógico a comunidades educativas) lideró las Olimpiadas de Derechos Humanos, una iniciativa dirigida a estudiantes de 9º grado, que cuenta con el apoyo de las administraciones y las personerías municipales, la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), la Asociación de Personeros del Bajo Cauca y Autopistas del Nordeste. En la versión 2022, participaron 200 docentes y 7500 estudiantes de 81 instituciones educativas pertenecientes a 14 municipios de Antioquia, a saber: Apartadó, Necoclí, Carepa, Chigorodó, Turbo, Caucasia, Nechí, Zaragoza, E I Bagre, Cáceres, Tarazá, Anorí, Valdivia y Segovia.

## 8. Estrategia de Comunicaciones para la Paz

Durante los tres últimos meses de 2022 se rediseñó la estrategia de comunicaciones de la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia, que incluye la Dirección de Paz y Noviolencia, cuyo objetivo es visibilizar las acciones de



la Secretaría de una forma más amigable, que invite a la lectura y a la difusión orgánica; sensibilizar a las comunidades sobre temas clave identificados por el equipo de la Dirección, teniendo en cuenta los criterios del público al que nos dirigimos; incidir en los planes de construcción de paz, la defensa de los derechos humanos, la reparación a las víctimas a nivel nacional a partir de la experiencia del departamento y las acciones que ha venido desarrollando desde la Secretaría.

Así pues, para lograr estos objetivos, se establecieron 3 ejes transversales: informativo; pedagógico y sensibilización; e incidencia. La implementación de esta estrategia se ha visto reflejada de esta forma:

### 1. Informativo

Diariamente se informa sobre las acciones de cada componente de la Dirección de Paz y Noviolencia, de tal forma que no quede como una bitácora de actividades, sino que responda a

propósitos específicos como: contar una historia; responder de qué forma nuestras acciones están impactando positivamente a la sociedad antioqueña; explicar qué hacemos, cómo y por qué, sin asumir que nuestros públicos saben qué estamos haciendo; y, lo más importante, dar datos sobre nuestra gestión como, por ejemplo, la cantidad de personas impactadas en cada encuentro.



## 2. Pedagogía y sensibilización

que requiere de pedagogía, tanto interna como externa. Por ello, hemos hecho piezas gráficas explicando:

- En qué consiste la Noviolencia
- Qué hemos hecho frente a la implementación del Acuerdo de Paz
- En qué consiste cada punto del Acuerdo de Paz
- Testimonios sobre cómo ha cambiado la vida de las personas la firma del Acuerdo de Paz.

## Pedagogía y sensibilización



Asimismo, se tiene planeado difundir por emisoras comunitarias y redes sociales información sobre los Consejos Municipales de Paz, en qué consisten, de qué forma pueden impactar a cada municipio donde hacen presencia y que la población sepa que existe una instancia que está dispuesta a escuchar y apoyar en la resolución de conflictividades cotidianas.

## 3. Incidencia

La estrategia de difusión de #UNIDOSporLaBúsqueda ha tenido el impacto deseado, que se ha visto reflejado en los logros de la Estrategia de apoyo a la búsqueda de personas desaparecidas (Cf. pág. 18). Sumado a esto, los otros logros de la implementación de la estrategia han tenido eco en los principales medios de comunicación a nivel regional y nacional, como lo fue en su momento el hallazgo de más de 160 cuerpos no identificados en cementerios de Ituango y en cementerios veredales del Bajo Cauca.

La Estrategia de Comunicaciones para la Paz contiene los siguientes elementos:

- **Generalidades estratégicas para la Paz**
  - Diagnóstico de las comunicaciones
  - Enfoques y línea estratégicas de comunicaciones desde I-E-C (Información, Educación y Comunicación)
  - Objetivos Estratégicos Comunicaciones para la Paz
  - Públicos objetivo
- **Estrategia de Comunicaciones para la Paz**
  - Planes comunicacionales Interno y externo
  - Plan de medios
  - Material comunicacional y pedagógico

- Kit de comunicaciones y movilización
- Seguimiento y evaluación del proceso comunicacional
- **Estado del Arte**
  - Manual de imagen corporativa
  - Análisis de actores internos y externos
  - Identificación de medios internos y externo. Masivos y Alternativos
- **Situación a transformar**
  - Identificación del problema
  - Identificación de las causas
  - Identificación de las consecuencias
  - Situación para transformar (viabilidad y factibilidad técnica)
  - Identificación de públicos
- **Ideación de la Estrategia Apuesta Comunicacional**
  - Análisis DOFA
  - Convergencia de fuerzas
  - Stakeholders
- **Prototipo - Desarrollo de Planes**
  - Generalidades comunicacionales
  - Objetivo general
  - Objetivos específicos
  - Líneas estratégicas y enfoques / una división sobre consolidación de redes
  - Actores
  - Plan de Comunicaciones y Plan de Medios (Interno y Externo)
  - Orientaciones comunicacionales y de movilización
  - Kit de comunicaciones
  - Informes, seguimiento y evaluación comunicacional
  - Automatización del proceso de Gestión de la Estrategia
- **Testeo de la Estrategia: Prueba de Ensayo- Transferencia**
  - Ejercicio de validación con el equipo interno de contenidos e instrumentos
- **Caja de Herramientas**
  - Planes
  - Plan de Comunicaciones y de Medios
  - Instrumentos de recolección de información y de imagen
  - Material de apoyo pedagógico y comunicacional
  - Redes de paz para el fortalecimiento territorial
  - Lineamientos para el diseño de material informativo, de educación y comunicación social
    - Kit comunicacional
    - Fichas
    - Ficha de medios masivos
    - Ficha de medios alternativos
    - Ficha de calendario de acciones en territorio
    - Ficha de agenda para eventos y encuentros
    - Ficha de relatoría para eventos

## Evidencias de la implementación de la Estrategia de Comunicaciones (octubre de 2022)



**Twitter:**

Foro de Convivencia en Valdivia

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1576028844900831232>

Conmemoración del día de la Noviolencia

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1577014896713035776>

<https://twitter.com/GobAntioquia/status/1576580727206182912>

Acompañamos entrega de ambulancia a municipio PDET

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1577406078899613696>

Acompañamiento al proceso de reincorporación

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1577722527954227200>

Unidos por la Búsqueda, gracias a los boletines 9 familias tienen información de sus seres queridos

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1578063412743081985>

Feria de emprendedores semana de la Noviolencia

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1578118703241207809>

Intervención Integral de Prevención y Contención de Delitos en el municipio de Ituango

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1578468831856840704>

Acompañamiento Consejo Territorial de Reincorporación de Mutatá

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1578766704645398528>

Articulación con RIA

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1579843640020856834>

Socialización de las estrategias de fortalecimiento de Salud en los 24 municipios #PDET del departamento.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1580328517904265216>

Foro Educativo Girardota

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1580655233738231814>



Fortalecimiento del trabajo en equipo y liderazgo para la incidencia con la Mesa Departamental de Víctimas

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1581036614008344576>

Asamblea – Avances acuerdo de Paz

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1582480671393488897>

Diálogos en la Jornada Territorial de Construcción de Paz de la Policía Nacional

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1582779706646020096>

Participación en los Diálogos Vinculantes del Gobierno Nacional

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1582771124034600966>

Entrega digna de los cuerpos de 8 víctimas de desaparición forzada a sus familias.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1583577866091917313>

Reactivación de los Consejos Municipales de Paz de San Pedro de los Milagros, Turbo, Carepa, Murindó y Vigía del Fuerte.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1583885136038199296>

Fiesta por la vida y la convivencia en el municipio de Nariño.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1584228581558824960>

Sesión del Consejo Departamental de Reincorporación de Antioquia.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1585266369829945346>

Entrega de 2 ambulancias para los municipios

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1585389756619583488>

Foro multidiverso “Somos más que un género”

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1585401605146509312>

Intervención integral en Puerto Claver

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1585457442627928064>

Primer día de Caravana x la memoria

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1585724592223817728>



Segundo día de Caravana x la memoria

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1586184320699760640>

Unidos x la búsqueda - Intervención del cementerio “Jardines de la Misericordia” en Ituango.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1586349386765926400>

Invitación a la movilización por el Respeto a la vida en Remedios.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1586502971226996743>

Cierre de Caravana x la memoria

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1587164526977376261>

Marcha por el respeto a la VIDA de nuestros niños, niñas y adolescentes en Remedios

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1587449883203670025>

El 26 de octubre en el Consejo Departamental de Reincorporación hicimos un balance sobre el acompañamiento a los y las firmantes de paz

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1587794688743907329>

Elaboración de un mapa de conflictividades sociales para la construcción de un plan de acción conjunto con el Consejo Municipal de Caldas.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1587837508997480449>

1era jornada integral de atención a víctimas de desaparición en Sonsón

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1588683839555395585>

Foro Educativo San Pedro de Urabá

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1588682860860682241>

Reactivación Consejo Municipal de Paz de San Carlos

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1589250010788417536>

Día Internacional para la Prevención de la Explotación del Medio Ambiente en la Guerra y los Conflictos Armados

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1589326487639195648>

Mesa Sostenibilidad Consejo Departamental de Reincorporación

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1589399071080734720>

Estructuración de un documento para fortalecer el Consejo Departamental de Reincorporación

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1589397856112082944>

Audiencia por la Vida en El Aro, Ituango.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1589439328148918272>

Activación del protocolo de atención urgente en salud para una mujer firmante de paz con embarazo de alto riesgo en el antiguo espacio territorial de Carrizal, municipio de Remedios.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1589733043652427777>

Audiencia JEP – La Escombrera

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1590813552264511488>

Taller "Acuerdo de paz y avances" en el corregimiento La Blanquita, en Frontino.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1591089827763851268>

Rueda de Negocios PNIS

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1592525537603653633>

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1590371847392329728>

Sabías que de: UNIDOS por la Búsqueda

<https://twitter.com/GobAntioquia/status/1592593282072092672>

Fortalecimiento Consejo de Paz de Venecia

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1592688151398490113>

Día Internacional de la Tolerancia

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1592885495780225024>

Entrega de 109 títulos de propiedad a 16 municipios de Antioquia.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1592912594519887873>

Encuentro Comunes y Consejo Departamental de Paz

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1593002129127768065>

Foro: sobre Bosque, Vida, Paz y Noviolencia en el municipio de Vegachí

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1593260093059080192>

Inauguración exposición “Siempre miércoles a las doce, la persistencia de una búsqueda”

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1593353114693795843>

Foro: Regional para la Paz "Urabá: un territorio que construye verdad total para la Paz", en el municipio de Apartadó

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1593650512133595137>

Lanzamiento de la comercializadora Trocha Comunes – Firmantes de Paz

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1593716283081601024>

Foro Educativo en Remedios

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1593768264890388480>

Entrega de ayuda humanitaria a víctimas en Dabeiba

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1594008006395666438>

Que el Cerro Tutelar sea declarado como Territorio de Paz y Convivencia.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1594058234305937410>

Concurso de Café - Tejipaz

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1594118485805875202>

Sepelio de Maximiliano

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1594407101077475328>

Jornada de atención integral y toma de muestras de ADN

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1594864441333530625>

Torneo fútbol Tarazá

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1595208153318232064>

*Informe final 2022 elaborado por:  
Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia  
Dirección de Paz y Noviolencia  
Fecha de corte: 30 de noviembre de 2022*