

## AVANCE DE LA GESTIÓN DEL ACUERDO DE PAZ BOLETÍN ANTICORRUPCIÓN Implementación del Acuerdo de Paz

Fecha de reporte	<b>Desde</b>	1 de enero de 2023	<b>Hasta</b>	31 de Marzo de 2023
Dependencia	Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia Dirección de Paz y Noviolencia			
Funcionario enlace				
E-mail de enlace				

Las diferentes entidades de la Gobernación de Antioquia, en el marco del Plan de Desarrollo UNIDOS por la Vida 2020-2023, vienen contribuyendo a la implementación de los puntos del “Acuerdo para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera”. Esas contribuciones deben quedar en el *Boletín Informativo: Avance de la gestión del Acuerdo de Paz*, cuya publicación es cuatrimestral.

Desde la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia se generan acciones de coordinación y articulación que permiten alcanzar las metas departamentales asociadas a la construcción de paz, donde desde cada una de las estrategias propias de la Secretaría se aúnan esfuerzos departamentales y municipales que integren a la institucionalidad, la sociedad civil, privados y de cooperación para avanzar de manera sostenible una paz estable y duradera.

En primera instancia desde la Gobernación de Antioquia se avanza en la construcción y ejecución de una Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación; conforme se estableció en el plan de desarrollo departamental, Unidos por la Vida; así mismo, se presentan las acciones que fortalecen los procesos de construcción de paz desde la promoción de la Noviolencia y las acciones para avanzar hacia la Reconciliación en el departamento mediante: la ejecución de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), el fomento a la participación ciudadana por medio de los Consejos Territoriales de Paz, el acompañamiento a los proceso de reincorporación, la solución al problema de drogas ilícitas, la Estrategia de Búsqueda de Personas Desaparecidas, la Estrategia de Memorias para la no repetición y la Reconciliación, la Estrategia de Educación Derechos Humanos, Noviolencia y Paz y la Estrategia de Comunicaciones para la Paz, siendo está última una línea transversal que permite



SC4887-1

el acercamiento, relacionamiento y la comunicación pública con los diferentes actores y con la ciudadanía en general. A continuación, se presentan los avances de los procesos correspondientes al primer trimestre del 2023:

## 1. Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación

La Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación del Departamento de Antioquia es el instrumento estratégico base que guía la acción institucional del sector público departamental y municipal, así como la discusión y de los actores de la sociedad en torno a la construcción de una paz territorial.

La política pública es una apuesta estratégica del Plan de Desarrollo Departamental 2020-2023 “Unidos por la Vida”. Por un lado, la paz es parte esencial del objetivo superior de dicho plan, así: “Es el momento de trabajar UNIDOS por una nueva visión departamental, cuyo centro sea el ser humano y su desarrollo integral y sostenible: una Antioquia movilizadora de la transformación hacia la vida y la equidad, incluyente para todos sus habitantes, integrada territorialmente, próspera y en articulación con las dinámicas globales y digitales; democrática, legal en equilibrio con el ambiente y en paz. Un departamento para las actuales y futuras generaciones; un departamento para la vida” (Plan de Desarrollo Departamental 2020-2023, p. 23).

Por otro lado, la Política Pública es un aspecto estratégico en la Línea 4: Nuestra Vida, Componente 4.1: Es el momento de la vida, la seguridad humana y la convivencia. Aquí se halla el indicador de resultado “Avance en la construcción y ejecución de la Política Pública de Paz y Noviolencia”.

Luego, concretamente se halla el Programa 7: Antioquia constructora de paz, está dirigido a definir y articular políticas y programas de posconflicto, facilitar e impulsar la implementación de los acuerdos contraídos por el gobierno nacional y las FARC-EP, a la construcción de una paz sostenible y la reconciliación, mediante la creación de una Política Pública de Paz y No Violencia” (Plan de Desarrollo Departamental 2020-2023, p. 421). Aquí está el indicador de producto “Agenda de la Política Pública de Paz y No-violencia, construida”.

La Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación, entonces como instrumento orientador de la paz en el departamento, atraviesa todo el Plan de Desarrollo, y con ello las expectativas de paz que tiene la región. La construcción



SC4887-1

de esta política, su implementación y seguimiento es una acción importante para la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz, y Noviolencia.

En el primer trimestre del año 2023 se da inicio al proceso de definición y legitimación de las alternativas de solución de la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación del departamento de Antioquía, partiendo del ejercicio exploratorio de identificación de posibles alternativas de solución (una ideación de alternativas, que se llevó a cabo a finales del año 2022).

La definición de alternativas de solución hace referencia al momento de formulación de la política pública. Allí diferentes rutas de acción posibles (propuestas, soluciones, acciones) son evaluadas para elegir el mejor curso de acción y mitigar el problema. De hecho, Howlett y Mukherjee (2017) mencionan que:

(...) la formulación es la etapa de la producción de políticas en la que una variedad de opciones disponibles es considerada y, enseguida, reducida a un conjunto sobre el cual actores relevantes, especialmente el gobierno, pueden acordar que son útiles para lidiar con una cuestión de política pública (p. 6).

En este sentido, las alternativas de solución son un esfuerzo por vincular instrumentos de políticas —medios o herramientas que tiene el gobierno para lidiar con los problemas de política, y para producir el cambio social esperado— a los objetivos y metas de la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación del departamento de Antioquía.

Con el fin de seleccionar y legitimar las alternativas de solución, el equipo se está enfocando en la construcción de una metodología de identificación y legitimación, que posibilite:

### 1.1. Búsqueda de alternativas para los problemas

El primer momento consistirá en encontrar soluciones y emparejarlas acorde con los problemas (*coupling*). Siguiendo la idea de que “[u]na propuesta se convierte en solución cuando se acopla al problema, aunque sea exitosa, y cuando funciona y tiene sentido. El acoplamiento es, por tanto, una forma de juego de lenguaje que contribuye a este sentido” (Zittoun, 2014, p. 80).



SC4887-1

## 1.2. Definir las opciones disponibles por dimensión

Una vez sea sistematizada la información, el equipo simplificará la lista de alternativas acorde con las metas propuestas por cada dimensión del problema, de tal manera que fuese posible evaluar las opciones. De esta manera, las alternativas de solución encontradas para los problemas serán homologadas y simplificadas para cada meta. Este ejercicio se llevará a cabo de esta manera por la coherencia interna de la política, a saber, la intervención del Estado/Administración tiene conexión lógica con los instrumentos que buscan mitigar el problema y lograr la meta.

## 1.3. Evaluar las opciones disponibles

Finalmente, el equipo evaluará las alternativas para cada meta. Allí se definirá una valoración para saber si se considera deseable la alternativa de solución y por qué. El método para evaluar las alternativas será una calificación básica: cada alternativa se contrasta con un criterio y se obtiene una calificación que permitirá definir la alternativa o combinación de alternativas que mejor contribuirían a la solución (Ordoñez-Matamoros, 2013).

### 1.3.1. Definición de criterios para evaluar

Las alternativas serán valoradas según criterios de costo-eficiencia, viabilidad política y factibilidad administrativa.

- **Costo eficiente:** (...) “considera a uno u otro de ellos (recursos o resultados) como “fijo” o “propuesto”; el análisis intenta entonces encontrar las mejores formas para manipularlos (ya sea maximizar según el resultado propuesto)” (Bardach, 1998, p. 39). Es utilizado no para juzgar las alternativas, o no al menos de manera directa, sino los resultados asociados a cada una de ellas y, además, busca conocer cuál es la opción que maximiza los beneficios dado un costo fijo.
- **Viabilidad política:** “es la medida en que los funcionarios electos y otros actores políticos apoyan el cambio” (Scott & Furlong, 2018, p. 318). También definido como: “la aceptabilidad de las alternativas al sistema político. ¿Cómo responderán los políticos, los tomadores de decisiones y los votantes a la alternativa preferida de nuestro cliente?” (Patton, Sawicki & Carl, 2013, p. 282).



SC4887-1

- **Factibilidad administrativa:** Las políticas deben ser puestas en acción por las dependencias administrativas y gubernamentales, y esto implica un juicio sobre lo que exige la política: adopción de las normas, reglamentos y directrices pertinentes; y el uso de recursos (personal y dinero) para llevar a cabo los componentes críticos de la política. A veces, el proceso de implementación transcurre sin problemas y a veces no, por lo que el éxito de la política depende de qué tan bien se lleve a cabo la implementación (Patashnik, 2008 citado en Kraft, Furlong & Carl, 2013). En este sentido, el análisis de implementación se basa en la suposición de que es posible identificar algunos de los desafíos probables antes de la adopción de una política o después de que comience la implementación de esta. El ejercicio que aquí es efectuado refiere al primer caso y se trata de una evaluación ex ante.

### 1.3.2. Evaluación de alternativas

Para este proceso el equipo evaluará cada alternativa teniendo en cuenta que éstas (alternativas) no son excluyentes, pues tienen la posibilidad de constituirse como rutas de acción que pueden complementarse.

Para evaluar **costo eficiencia**, se tendrá en cuenta:

- Definir el resultado proyectado y los beneficios esperados tras la implementación de la alternativa, mediante una estimación cualificada, documentada y sustentada en la información disponible.
- Analizar qué tanto los resultados maximizarían los costos para alcanzar el objetivo propuesto empleando una medida escalar (niveles): Alto, Medio o Bajo.

Para evaluar viabilidad **Política**, se tendrá en cuenta:

- Definir actores involucrados en la intervención.
- Identificar acuerdos y oposiciones según la alternativa implementada mediante juego de roles (elegir un nivel) y mencionar por qué esta selección.

Para la factibilidad Administrativa, se tendrá en cuenta:



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



- La Identificación de los problemas de implementación para cada alternativa según la siguiente lista y marcar si aprueba o no aprueba-
- Se procederá a contar los aprueba para cada alternativa y en orden descendente se puntúan. Ya con este resultado se marca el nivel de referencia.

De allí que se ha logrado:

- Análisis y comprensión a profundidad del problema definido,
- Reconstrucción de banco de imágenes y evidencias para reforzar el trabajo realizado sobre la definición del problema.

**Fecha:** 6, 13, 16 y 20 de febrero de 2023

**Asunto:** Análisis de actores e incidencia en la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación.

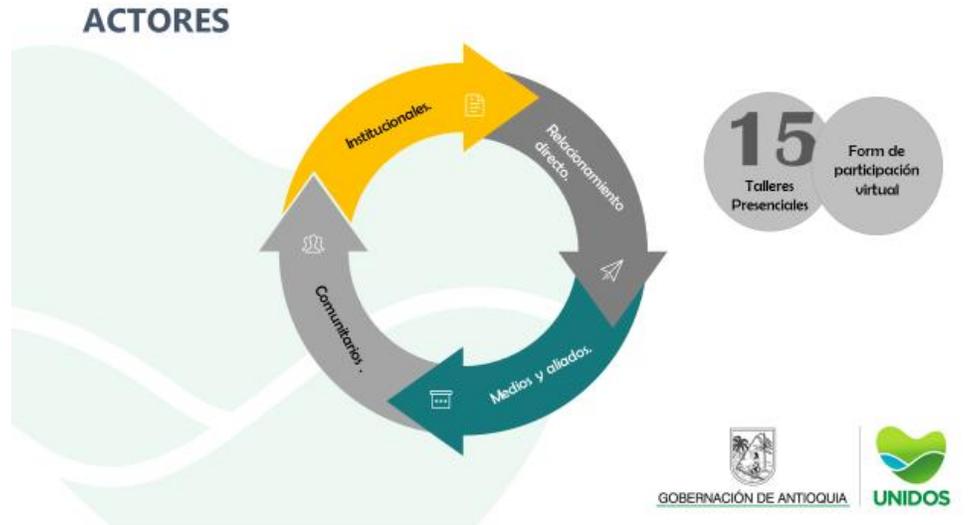
**Logro:** Identificación de los actores para su participación en la legitimización y alternativas de solución.



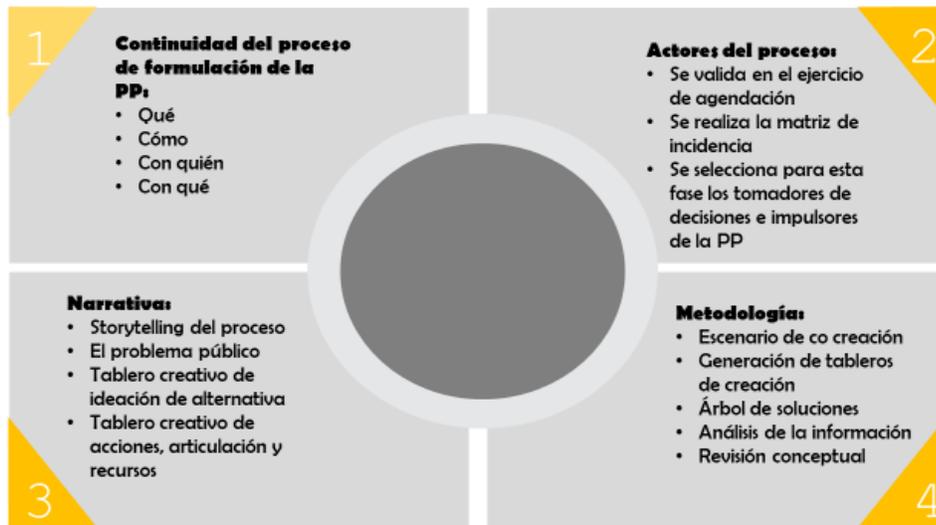
Análisis de actores. Esto implica: (1) Definición de lineamientos metodológicos para el análisis de actores, teniendo como base los subsistemas de actores, (2) Identificación de actores que participaron en la definición del problema, (3) Construcción de matriz de actores para las alternativas de solución, (4) Contrastación con el agendamiento y (5) Definición de actores.



SC4887-1



Diseño de metodología específica para el trabajo participativo con actores (los actores previamente definidos).



SC4887-1



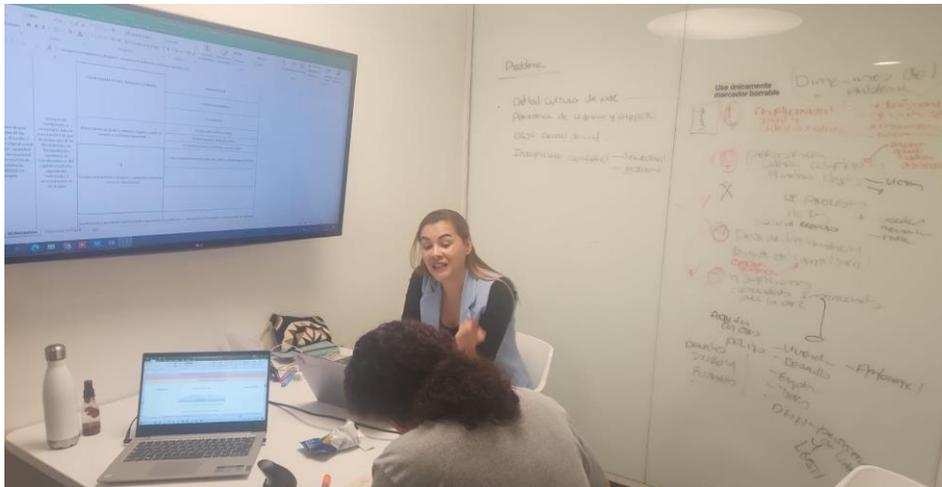
GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



**Fecha:** 6 de marzo de 2023

**Asunto:** Metodología para la validación y alternativas de solución participativa de la Política Pública

**Logro:** Metodología para la legitimación y alternativas de solución.



SC4887-1

Centro Administrativo Departamental José María Córdova (La Alpujarra)  
Calle 42 B 52 - 106 - Piso 3 - Teléfonos 57 (4) 383 83 01 / 383 83 02 - Medellín - Colombia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



Socialización para la activación de la Estrategia de comunicaciones para la paz de la Secretaría de Gobierno, Paz y Noviolencia, con los equipos gestores de la misma, a fin de lograr identidad y reconocimiento de la Política Pública.



Revisión y asistencia a escenarios claves /comité departamental de paz, en el cual se aprobó el Plan de Acción del Consejo Departamental de Paz.

**Fecha:** 21 de febrero de 2023

**Asunto:** Socialización del Plan de Acción del Consejo Departamental de Paz

**Logro:** Identificación de las líneas de acción del consejo, los actores y presentación de los avances de la Política Pública



SC4887-1



Acercamiento con la Agenda 2040, en un ejercicio para articular los instrumentos de planeación de la Gobernación de Antioquia, como eje central del proceso de Política Pública.

Pilares	01. Territorio de Vida	02. Territorio Educado	03. Territorio de Oportunidades	04. Territorio Verde	05. Territorio Diverso	06. Territorio Unido
Movilizadores	<ul style="list-style-type: none"> <li>Salud Integral e Integrada</li> <li>Seguridad y soberanía alimentaria para las personas</li> <li>Condiciones de vida digna</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Escuelas para la Paz</li> <li>Cultura regenerativa y territorio pacífico e intercultural</li> </ul>	Antioquia rural y campesina	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antioquia Nororiental, innovación para la regeneración territorial y la conectividad con el Caribe</li> <li>Regiones de agua y vida</li> </ul>	Memorias y culturas	Gestión de la paz integral
Rutas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de los Determinantes Sociales de la Salud</li> <li>Gestión Integral del Fuego en Salud Pública</li> <li>Ambientes para la alimentación saludable y sustentable de las generaciones presentes y futuras</li> <li>Antioquia Inuyente y protectora</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cultura de paz y no violencia</li> <li>El poder de la gente, resistencia no-violenta</li> <li>Educación y cultura ambiental y diversa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tierra para el desarrollo productivo y competitivo en nuestro campo</li> <li>Adecuación de tierras para el desarrollo productivo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planes para el territorio agroproductivo regenerativo del Nororiente Antioqueño</li> <li>Ordenamiento territorial alrededor del agua y la vida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memoria, diálogo y condiciones para la reconciliación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construyendo paz integral y sostenible</li> <li>Protección de líderes y lideresas</li> <li>Atención y reparación de víctimas</li> <li>Reintegración social y económica</li> <li>Instituciones garantes para consolidar la paz, la reconciliación y la memoria</li> </ul>

**Fecha:** 1 y 8 de marzo de 2023

**Asunto:** Articulación con la agenda 2040

**Logro:** Líneas de acción de la agenda 2040 para conceptualización para la articulación de la misma en la Política Pública



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



Ejercicio de legitimación de las Alternativas de Solución de la Política Pública con La Unidad Policial para la Edificación de la Paz – UNIPPEP-, desde un taller de co creación, que además sirve como piloto para la definición de una metodología efectiva, contando con la participación de 80 funcionarios de la entidad.

**Fecha:** 2 y 3 de marzo de 2023

**Asunto:** Taller co creación alternativas de solución para la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación - UNIPPEP

**Logro:** Validación de la metodología para la legitimización y alternativas de solución, y respuesta participativa del equipo de la UNIPPEP



Secretaría de Gobierno, Paz...

@GobiernoAnt

Finalizamos nuestro taller sobre la construcción de paz en Antioquia con la @PoliciaUNIPPEP

En este espacio encontramos alternativas sobre resolución de conflictos de forma pacífica para seguir construyendo la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación.



SC4887-1

Centro Administrativo Departamental José María Córdoba (La Alpujarra)  
Calle 42 B 52 - 106 - Piso 3 - Teléfonos 57 (4) 383 83 01 / 383 83 02 - Medellín - Colombia

## 2. Avances asociados a los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET)

Los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) son un instrumento especial de planificación y gestión a 15 años, que tienen como objetivo llevar de manera prioritaria y con mayor celeridad los instrumentos para estabilizar y transformar los territorios más afectados por la violencia, la pobreza, las economías ilícitas y la debilidad institucional, y así lograr el desarrollo rural que requieren estos municipios. En Antioquia hay un total de 24 municipios priorizados en 4 subregiones PDET.

En los PDET de estos 24 municipios más los Planes de Acción para la Transformación Regional – PATR, se incluyeron un total de **4.021 iniciativas** en el Departamento de Antioquia, distribuidos de la siguiente manera entre los 8 pilares: 423 Ordenamiento Territorial; 529 Infraestructura y Adecuación de tierras; 433 Salud Rural; 800 Educación Rural; 361 Vivienda rural, agua potable y saneamiento básico rural; 639 Reactivación Económica; 205 Derecho a la Alimentación y 489 Reconciliación y Paz; 142 iniciativas Subregionales.

A continuación, se presentan avances asociados a la gestión, correspondientes al período reportado

- El 23 de enero se realizó la primera sesión del año del Comité Departamental PDET, instancia de articulación, impulso y seguimiento creada a través de la Ordenanza 042 de 2020 cuyo objetivo es adoptar la estrategia de coordinación, implementación y seguimiento a los PDET en el Departamento de Antioquia, a través de su articulación con el Plan de Desarrollo, bajo los principios de coordinación, subsidiariedad y concurrencia con las distintas entidades territoriales y nacionales.

En esta sesión del Comité, en la que participaron más de 13 dependencias de la Gobernación de Antioquia que tienen incidencia en las iniciativas, se expuso un balance sobre el estado de los PDET en el Departamento, se explicaron las fuentes de financiación disponibles y cómo acceder a ellas, y se habló sobre los proyectos estratégicos de cada pilar para los que se buscará atraer recursos.



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



Secretaría de Gobierno, Paz y Noviolencia  
@GobiernoAnt

#AEstaHora Empezó la 1ra reunión del año del Comité Departamental PDET.

Estos son los temas 📌

- ✓ Balance de iniciativas PDET 2022
- ✓ Fuentes de financiación
- ✓ Plan de trabajo 2023: priorización de proyecto a
- ✓ Inversión e iniciativas de prevención del riesgo @DagranAntioquia



Gobernación de Antioquia y 9 más



- A partir de los compromisos definidos en la primera sesión del Comité PDET, se han realizado nueve mesas bilaterales con la ART, la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia, como Secretaría Técnica del



SC4887-1

Centro Administrativo Departamental José María Córdoba (La Alpujarra)  
Calle 42 B 52 - 106 - Piso 3 - Teléfonos 57 (4) 383 83 01 / 383 83 02 - Medellín - Colombia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



Comité PDET y diferentes dependencias de la Gobernación con proyectos estructurados o en estructuración que movilizan iniciativas PDET, con el propósito de revisar el estado de los proyectos y la ruta a seguir para presentarlos a diferentes fuentes de financiación, teniendo en cuenta que comienza un nuevo bienio con nuevos recursos destinados a los PDET. Las dependencias con las que se realizaron las mesas bilaterales fueron: Secretaría de Participación, Secretaría de Inclusión Social, Secretaría de Agricultura, Secretaría Seccional de Salud, Secretaría de Turismo, Gerencia de Servicios Públicos, Secretaría de las TIC, Secretaría de Minas y Gerencia de Catastro.

- La Gobernación de Antioquia, a través del liderazgo del Departamento Administrativo de Planeación, logró la visibilización de 12 proyectos para el mecanismo de Obras por Impuestos por un valor \$169.896.340.023, los cuales están destinados al mejoramiento de vías, dotación escolar, implementación de tecnologías digitales, construcción de una institución educativa e instalación de paneles solares en viviendas rurales en municipios PDET y ZOMAC. Estos proyectos están en el banco de proyectos del mecanismo de Obras por Impuestos a la espera de que empresas interesadas se postulen para ser contribuyentes. Al respecto, se debe resaltar que la meta fijada para esta fuente en el cuatrienio fue 100 mil millones, y entre 2020-2022 se ha logrado la gestión de \$171.498 millones correspondiente al 171% de la meta.
- El 3 y 4 de marzo, la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia participó en el encuentro de diálogo con las comunidades de los ocho municipios PDET de la subregión Urabá convocado por la ART en el que participó su director nacional Raúl Delgado. En este espacio con grupos motor y representantes del Mecanismo Especial de Consulta, se realizó un diagnóstico de los proyectos ejecutados o en ejecución, del relacionamiento con la ART y las instituciones implicadas y se recibieron los aportes de las comunidades para el proceso de revisión de los PATR a propósito del quinto año de implementación. Además, se realizó una priorización de las iniciativas detonantes y dinamizadoras.



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



Secretaría de Gobierno, Paz y Noviolencia  
@GobiernoAnt

Estamos con @RenovacionCo en el encuentro con las comunidades de 8 municipios PDET de la subregión de Urabá.

#UNIDOS socializaremos y evaluaremos lo implementado en el departamento para definir una ruta que nos permita seguir impactando de forma positiva los territorios.



Gobernación de Antioquia y 9 más

10:11 a. m. · 4 mar. 2023 · 1.201 Reproducciones

En relación con el estado de los proyectos, es importante anotar que a 31 de enero de 2023 Antioquia cuenta con **496 proyectos ejecutados o terminados**, con una inversión aproximada de 465 mil millones de pesos. Actualmente, 155 proyectos se encuentran en fase de ejecución, con una inversión cercana a los 667 mil millones de pesos. Teniendo en cuenta estos datos suministrados por la Agencia de Renovación del Territorio, podemos afirmar que, al 31 de enero de 2023, Antioquia cuenta con 669 proyectos, que equivalen a una inversión aproximada de 1.2 billones de pesos en el impulso de iniciativas PDET, convirtiendo a Antioquia en el departamento que más recursos ha recibido para mejorar las condiciones de equidad de los municipios golpeados por la violencia. Esto se ha logrado mediante los diferentes mecanismos de financiación a través de la estrategia nación-territorio con la ART y la articulación con el Comité Departamental PDET, alcaldías, el sector privado, el liderazgo de la Secretaría y el respaldo de cooperación internacional.

OCAD Paz es la fuente a través de la cual se han invertido más recursos, con un acumulado de 524 mil millones, seguido por el mecanismo de Obras por Impuesto que cuenta con una inversión acumulada de 217 mil millones. Con recursos de cooperación internacional se han invertido 82 mil millones y en obras PDET – ART más de 61 mil millones. Así mismo se cuenta con recursos de otros proyectos



SC4887-1

Centro Administrativo Departamental José María Córdoba (La Alpujarra)  
Calle 42 B 52 - 106 - Piso 3 - Teléfonos 57 (4) 383 83 01 / 383 83 02 - Medellín - Colombia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



PDET, que suman 80 mil millones y, además, se ha regionalizado parte de la inversión a través de la marcación de proyectos en el trazador presupuestal paz que para Antioquia suma más de 286 mil millones.

### 3. Fomento a la participación ciudadana por medio de los Consejos Territoriales de Paz

Para lograr el fortalecimiento de la participación ciudadana, la Dirección de Paz y Noviolencia acompaña la construcción y fortalecimiento de los escenarios de participación para la construcción de paz, como los Consejos Municipales de Paz, Reconciliación y Convivencia, regulados por el Decreto-Ley 885 de 2017, los cuales operan como órganos asesores y consultivos de los gobiernos. Su misión legal es “propender por el logro y mantenimiento de la paz; generar una cultura de reconciliación, tolerancia, convivencia, y no estigmatización y facilitar la colaboración armónica de las entidades y órganos del Estado, otorgando prioridad a las alternativas políticas de negociación del conflicto armado interno, en orden a alcanzar relaciones sociales que aseguren una paz integral permanente” (Artículo 3º del Decreto-Ley 885 de 2017).

**Instalación de los consejos municipales de paz:** el siguiente avance corresponde al mes de diciembre se presenta dado que no fue relacionado en el trimestre anterior, donde se desarrolló el acompañamiento de la Dirección de Paz y Noviolencia donde se logró la instalación del consejo municipal de paz, reconciliación y convivencia el día 15 de diciembre de 2022, resultando el logro de tener todos los 125 municipios del departamento con los consejos de paz instalados.



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



**Reactivación del Consejo Municipal de Paz** del municipio de Barbosa, realizado el 27 de enero de 2023, en cuya sesión se capacitó a los consejeros sobre sus funciones y se dio inicio a la construcción del plan de acción del 2023.



Encuentros subregionales con los consejos municipales de paz, con los municipios de Nordeste: Segovia Yalí Yolombó, realizados el 31 de enero, con el fin de socializar el instrumento para consolidar la ruta para la construcción de los respectivos planes de acción.



SC4887-1

Centro Administrativo Departamental José María Córdova (La Alpujarra)  
Calle 42 B 52 - 106 - Piso 3 - Teléfonos 57 (4) 383 83 01 / 383 83 02 - Medellín - Colombia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



**Consejo Departamental de Paz, Reconciliación y Convivencia** Diálogo Territorial en el municipio de **Granada**, realizado el 4 de febrero el con el fin de escuchar las necesidades del Consejo Municipal de Paz y los demás líderes comunitarios del municipio. Con los insumos obtenidos se elaboró una propuesta que se presentó al Señor Gobernador en la sesión del Consejo Departamental de Paz el 21 de febrero del presente año.



**Encuentro con el Procurador ante de la JEP, 10 de febrero 2023:** El 10 de febrero, el Consejo Departamental de Paz, Reconciliación y Convivencia se reunió con el Procurador Delegado ante la Justicia Especial para la Paz (JEP), el Dr. Jairo Acosta Aristizábal, y la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia, con el fin de conocer la estrategia de pedagogía y de fortalecimiento al proceso de acreditación de víctimas en el departamento de Antioquia, la cual pretende aumentar la acreditación para las víctimas de los 10 macro casos que lidera la JEP y formar en temas del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición a los Consejos Municipales de Paz, Reconciliación y Convivencia, las Mesas Municipales de Víctimas y Personerías.



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



**Consejo Departamental de Paz, Reconciliación y Convivencia: se realizó el 21 de febrero en presencia del señor Gobernador** En la última sesión Consejo Departamental de Paz, Reconciliación y Convivencia se socializaron y aprobó el plan de acción 2023, que tiene como ejes de acción principales entre otros:

- Funcionamiento del Consejo Departamental de Paz, Reconciliación y Convivencia
- Promoción de la reconciliación, convivencia y tolerancia en las poblaciones más afectadas por el conflicto
- Consolidación participativa de la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación en Antioquia
- Fortalecimiento del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición
- Diseño y ejecución de campañas de divulgación de una cultura de paz y reconciliación



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



- Incentivar a la ciudadanía para presentar iniciativas en materia de paz.
- Jornadas Subregionales de Pedagogía y Acreditación.
- Apoyo a la Estrategia Departamental de Búsqueda de Personas Desaparecidas
- Visita de Diálogo Territorial al municipio de Granada 4 de febrero 2023



#### 4. Acompañamiento proceso de reincorporación

Continuamos fortaleciendo los procesos que permiten generar acciones de y con los firmantes en procesos de reincorporación, generado mediante:

**Fortalecimiento y reconfiguración del Consejo Departamental de Reincorporación:** con el funcionamiento del Consejo Departamental de Reincorporación y sus mesas de trabajo, en este trimestre el Consejo Departamental de Reincorporación ya ha sesionado en dos ocasiones (06 de febrero y 03 de marzo de 2023), con el objetivo de hacer un balance del proceso de reincorporación en Antioquia, analizar la sostenibilidad económica de los proyectos productivos, revisar los avances y dificultades en materia de acceso a tierra, vivienda y los temas de seguridad y protección de los más de 1319 firmantes que se ubican en el departamento de Antioquia.



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



En estas sesiones se ha contado con la participación de delegados de la población en reincorporación, CNR-Comunes, ARN, la Unidad de Implementación del Acuerdo de Paz, la Misión de Verificación de ONU, la Procuraduría Delegada para el Seguimiento a la Implementación del Acuerdo de Paz, la Policía Nacional, El Ejército Nacional, y la Gobernación de Antioquia.



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



Secretaría de Gobierno, Paz y Noviolencia @GobiernoAnt · 13h  
#AEstaHora Inicia la 1ra sesión del Consejo Departamental de Reincorporación 2023

Los temas a tratar:

- Socialización de los avances 2022
- Identificación de prioridades 2023
- Diseño de la Estrategia Departamental de Reincorporación
- Ampliación del mandato de @MisionONUCol



Gobernación de Antioquia y 4 más

**Consolidación de la Estrategia Departamental de Reincorporación:** actualmente se desarrolla la fase de construcción de la estrategia departamental de reincorporación, la cual se adelanta a través de un ejercicio de co creación y consolidación colectiva de acciones con los diferentes actores que hacen parte este proceso, la cual busca gestionar, focalizar y optimizar las acciones de apoyo e inversión pública, privada y de cooperación en el proceso Reincorporación de los firmantes del Acuerdo de Paz, sus familias y en beneficio de las comunidades donde estos se reincorporan. En este ejercicio se determinan los siguientes objetivos:



SC4887-1

Centro Administrativo Departamental José María Córdoba (La Alpujarra)  
Calle 42 B 52 - 106 - Piso 3 - Teléfonos 57 (4) 383 83 01 / 383 83 02 - Medellín - Colombia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



- Proponer una estructura de gobernanza y colaboración que haga más eficientes la planeación, programación e intervenciones en terreno en todos los niveles institucionales e intersectoriales.
- Identificar y establecer mecanismos de gestión de información, conocimiento y recursos que fortalezcan las capacidades técnicas y operativización de las acciones, para un efectivo acompañamiento al proceso de Reincorporación.
- Brindar herramientas que propicien la creación de redes integrales y dinámicas que posibiliten la armonización de escenarios, la pedagogía social y la comunicación pública en pro de generar la movilización social para la Reincorporación.

**Coordinación con actores estratégicos para el seguimiento a los acuerdos de paz:** este proceso se genera de manera articulada con la población firmante del acuerdo de paz, delegados del CNR COMUNES, la ARN, la Misión de Verificación de la ONU, y el acompañamiento de la Procuraduría Delegada, dando lugar al seguimiento a la Implementación del Acuerdo de Paz en un documento reflexivo sobre el ordenamiento territorial para la PAZ, contenido de una serie de recomendaciones y propuestas para el Plan de Desarrollo Nacional 2022- 2026, remitido al Gobierno Nacional, precisamente a la Oficina del Alto Comisionado para la Paz, La Unidad de Implementación del Acuerdo de Paz, la Agencia para la Reincorporación y la Normalización-ARN, y al Departamento Nacional de Planeación.



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



## ORDENAMIENTO TERRITORIAL - SEGURIDAD HUMANA HACIA LA PAZ

Reconocimiento y garantía de derechos individuales, colectivos y territoriales  
en el marco del Acuerdo de Paz: Proceso de Reincorporación Nacional.

Un ejercicio reflexivo desde y con los integrantes y/o participantes del Consejo de  
Reincorporación Departamental, sobre el ordenamiento territorial hacia la PAZ  
- Seguridad Humana, en el Plan de Desarrollo Nacional 2022- 2026.

Representantes Firmantes de Paz/CNR- Comunidades  
Misión de Verificación de la ONU  
Agencia para la Reincorporación y la Normalización/ARN,  
Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia  
Gobernación de Antioquia

1. INSTRUMENTOS Y HERRAMIENTAS
2. LÍNEA DE TIEMPO
3. SISTEMA NACIONAL DE REINCORPORACIÓN
4. CAPÍTULO I REFORMA RURAL INTEGRAL
  - 4.1 ENFOQUE DE GÉNERO REFORMA RURAL INTEGRAL
  - 4.2 ACCESO, FORMALIZACIÓN Y REDISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD RURAL
  - 4.3 ORDENAMIENTO TERRITORIAL
  - 4.4 PROVISIÓN DE BIENES Y SERVICIOS BÁSICOS, QUE BRINDEN BIENESTAR Y BUEN VIVIR A LAS POBLACIONES RURALES
  - 4.5 ASOCIATIVIDAD-FORMAS DE PRODUCCIÓN EN EL CAMPO, LA COMPETITIVIDAD Y EL ENCADENAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN CAMPESINA CON OTROS MODELOS.
5. CAPÍTULO II SEGURIDAD HUMANA Y JUSTICIA SOCIAL
  - 5.1 SEGURIDAD ECONÓMICA
  - 5.2 JUSTICIA PARA EL CAMBIO SOCIAL (TOARI)



### Articulación con otras secretarías y programas:

- Se logra la articulación entre la **Secretaría Departamental de las Mujeres**, la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia, en alianza con el Laboratorio Echavarría, una jornada de salud integral en favor de las mujeres en reincorporación que se ubican en el Valle de Aburrá, que permitió brindar servicios de salud y fortalecer las capacidades de las mujeres firmantes, entorno a los temas de derechos sexuales y reproductivos, el liderazgo y la construcción de paz, además de conmemorar el día de la eliminación de las violencias contra las mujeres.



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



En dicha jornada se brindó atención a las mujeres en diferentes servicios de salud tales como exámenes médicos (Citología, VIH, Serología, Hepatitis, glicemia, entre otros), Consultas médicas, Consulta optómetra, cortes de cabello, entre otros. Así como también, se brindaron charlas en derechos sexuales y reproductivos, liderazgo, construcción de paz y socialización de la ruta de violencias basadas en género en contra de las mujeres en procesos de reincorporación.



- **Articulación con la Gerencia de MANÁ**, con el fin de brindar la oferta de seguridad alimentaria a través de 157 huertas familiares en favor 157 firmantes ubicados de manera dispersa en 10 municipios (Mutatá, Murindó, Dabeiba, Turbo, Apartadó, Carepa, Necoclí, San Pedro de Urabá, Urrao, Peque) y 9 huertas comunitarias en favor de 170 firmantes y sus familias ubicadas de manera colectiva en 4 Municipios (Anorí, Ituango, Urrao y Remedios).



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



- Adicionalmente, en **articulación con la Agricultura y Desarrollo Rural** y el Municipio de Ituango, se logró la suscripción del convenio por valor de \$294.000.000, con el fin de aunar esfuerzos para la implementación de proyecto productivo agropecuario de siembra de 9 hectáreas de café y renovación de 4 hectáreas de café, el cual beneficiará a 47 firmantes de paz y sus familias, ubicado en el predio las Mercedes del Municipio de Ituango.
- Consolidación del **proyecto de vivienda en Ituango** para excombatientes, adelantado en conjunto con Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), Instituto para el Desarrollo de Antioquia IDEA y el municipio, gracias al fondo de recursos destinado a la construcción de soluciones habitacionales definitivas dirigido a 51 personas (12 firmantes y sus familias). Para ello, se cuenta con licencia de construcción para 12 viviendas, además se suscribió convenio con la Empresa de Vivienda- VIVA para la implementación de estrategias de vivienda, para la población en proceso de reincorporación ubicadas en la Hacienda las Mercedes- Municipio de Ituango, por un valor de \$1.432.080.918.



SC4887-1

## 5. Solución al problema de drogas ilícitas:

En el primer trimestre del año 2023, se ha dado apertura a una nueva arquitectura institucional del orden Nacional frente al Programa de Sustitución de Cultivos Ilícitos, en la estrategia para cambiar la coca por proyectos agroindustriales, a movilizarse desde el Plan de Desarrollo “Colombia Potencia Mundial para la vida”, en el eje de Transformación: Seguridad humana y justicia social. Para ello se continúa revisando estos lineamientos desde:

- Nueva política de drogas orientada a la regulación para la garantía de derechos y libertades, sentando las bases para una solución definitiva a este problema y promoviendo espacios plurales de diálogo y concertación con actores y autoridades territoriales para el diseño, implementación interinstitucional y seguimiento.
- Implementación y sostenibilidad del proceso de sustitución de cultivos de uso ilícito y otras economías ilegales, y la puesta en marcha de planes de desarrollo alternativos concertados con las comunidades que hacen parte integral del PNIS.

Actualmente, estamos atentos a la expectativa de los lineamientos del gobierno nacional en ese sentido, para reincorporarlo a los procesos de la Secretaría.

## 6. Estrategia de Búsqueda de Personas Desaparecidas

En materia de fortalecimiento institucional: se presenta este avance, dado que no fue registrado en el trimestre anterior, en el mes de enero se realizó Asesoría Técnica en Ruta de Búsqueda de Personas Desaparecidas a Gerencia de Municipios- Gobernación de Antioquia y en el mes de febrero se realizó Jornada de trabajo con el Grupo de Exhumaciones de la Fiscalía General de la Nación para la Planeación de las acciones 2023.



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



**Primera sesión de trabajo de Impulso a la Búsqueda de Oriente en el municipio de Marinilla:** el 27 de febrero de 2023 se llevó a cabo la primera sesión de trabajo de Impulso a la Búsqueda de Oriente en el municipio de Marinilla con comunidad LGTBIQ+, en articulación con la Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas. Además, se participó el 1 de marzo de la Mesa de víctimas del Valle de Aburrá para la planeación del 9 de abril “día nacional de solidaridad con las víctimas”



Marinilla, febrero 27  
Mesa de víctimas del  
Valle de Aburrá



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



**Asesoría Técnica en Cuidado y Custodia de PNI y PINR:** el 23 febrero se realizó esta asesoría y asistencia en el municipio de Ituango con el personal operativo y administrativo del cementerio municipal.



Se apoyaron y acompañaron 5 casos en la Ruta de Búsqueda en el mes de enero, y 4 casos en el mes de febrero.

En el mes de febrero se realizaron 2 exhumaciones en el municipio de Ituango, cuerpos que fueron trasladados al Laboratorio de Identificación Humana en Medellín. (las imágenes son reserva de la FGN)

En el mes de febrero se realizó una prospección para búsqueda del Ingeniero Forestal en el municipio de San Andrés de Cuerquia.



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



En el mes de febrero se apoyó y acompañó Diligencia Judicial de Entrega de cuerpo de una víctima de desaparición forzada en Ituango.



SC4887-1

Centro Administrativo Departamental José María Córdova (La Alpujarra)  
Calle 42 B 52 - 106 - Piso 3 - Teléfonos 57 (4) 383 83 01 / 383 83 02 - Medellín - Colombia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



En el mes de febrero se emitió el boletín #4 de la estrategia departamental #unidosporlabusqueda “ponle rostro a la búsqueda”. El 20 de febrero se participó en la socialización del boletín en la emisora de la Gobernación de Antioquia.



Se participó en la primera sesión del Consejo Departamental de Paz, Reconciliación y Convivencia de 2023, presidida por el gobernador de Antioquia, Aníbal Gaviria Correa, y se reafirmó el compromiso del departamento en seguir trabajando por la reparación integral a las víctimas, y la búsqueda.



SC4887-1

Centro Administrativo Departamental José María Córdova (La Alpujarra)  
Calle 42 B 52 - 106 - Piso 3 - Teléfonos 57 (4) 383 83 01 / 383 83 02 - Medellín - Colombia

## 7. Estrategia de Memorias para la Reconciliación

El Plan de Desarrollo departamental “2020-2023 Unidos por la Vida” contiene el programa Antioquia Constructora de Paz, el cual expone entre sus propósitos, la creación de espacios de articulación para la implementación de los seis puntos del Acuerdo, incluyendo las acciones de coordinación conjunta con el componente de justicia del Sistema Integral de Verdad Justicia Reparación y No Repetición (SIVJRNR).

En este contexto, la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia, con miras a fortalecer los procesos de dignificación de las víctimas del conflicto armado, realizó una alianza con la Procuraduría Delegada para la JEP y la JEP con el fin de coordinar estrategias conjuntas que permitan fortalecer la implementación de acciones en pro de la justicia restaurativa y transicional, comprometiéndonos con el reconocimiento y dignificación de las víctimas del conflicto armado; el esclarecimiento de la verdad, la reparación, las garantías de no repetición y reconciliación, conforme a lo dispuesto en el Acuerdo Final.

A la fecha, la Sala de Reconocimiento de Verdad, de Responsabilidad y de Determinación de Hechos y Conductas de la JEP ha abierto once macrocasos, ante esto, la Procuraduría Delegada ante la JEP en atención a la funciones encomendadas por el legislador en alianza con la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia de la Gobernación de Antioquia y la JEP crearon en enero de 2023 la **Estrategia Territorial de Pedagogía y Acreditación de Víctimas ante la Jurisdicción Especial para la Paz**, a través de la cual, se busca incentivar la solicitud de acreditación dentro de los macrocasos que investigan los crímenes más graves y representativos ocurridos en el marco del conflicto armado y formar a mesas municipales de víctimas, concejos municipales de paz y personerías en justicia transicional, restaurativa y los procesos del Sistema Integral de Paz.

En esta estrategia se espera lograr lo siguiente:

- Desarrollar una estrategia de pedagogía, que permita dar a conocer el componente de justicia dentro del Sistema Integral de Paz, y lograr que las víctimas de estos flagelos y sus familias puedan participar activamente, con el fin de satisfacer sus derechos a la verdad, la justicia, la reparación y no repetición, conforme al principio de centralidad de las víctimas.



SC4887-1

- Realizar pedagogía sobre la Estrategia Departamental de Búsqueda y sus rutas de atención.
- Fortalecer las capacidades de los consejos municipales de paz, las mesas municipales de víctimas y las personerías, frente a su accionar ante los procesos de justicia restaurativa y transicional.
- Diseñar e implementar labores de pedagogía con enfoque diferencial (mujeres; afrodescendientes; indígenas; niños, niñas, adolescentes, personas mayores y población en condición de discapacidad), tendientes a sensibilizar sobre los conceptos de justicia restaurativa, en el marco del SIVJNR, la comprensión de la justicia transicional y de la justicia restaurativa, encaminada a la no repetición de los actos evidenciados en el conflicto armado.
- Acompañar con asesoría jurídica y psicosocial los procesos de acreditación de víctimas a los macrocasos que tiene a cargo la JEP en el departamento de Antioquia.

Las acciones logradas a la fecha, en el marco de esta estrategia son:

- El 10 de febrero de 2023 se socializa la estrategia al Consejo Departamental de Paz, Convivencia y Reconciliación, logrando una alianza con este, para liderar a nivel territorial esta estrategia, para así fomentar los procesos de pedagogía, convocatoria y fortalecimiento al proceso de acreditación. Esta estrategia queda enmarcada en el plan de acción del Consejo, en sesión ordinaria del 21 de febrero y es aprobada por el Gobernador.



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



- Se realiza en marzo, primera jornada de capacitación y pedagogía del proceso de acreditación, estado de los macrocasos y acciones restaurativas, tipo formador de formadores, a 10 consejeros y consejeras de paz departamentales que liderarán y acompañarán la implementación de la estrategia a nivel territorial en el 2023.

A su vez, como parte del proceso de dignificación a las víctimas a finales del año 2022 se diseña una Estrategia llamada Memorias para la No Repetición y la Reconciliación, la cual propone el diseño e implementación de medidas complementarias no judiciales en los procesos de memoria, que permitan garantizar el derecho de las víctimas y de la sociedad a saber sobre el contexto y las causas del conflicto armado y los procesos de resistencia frente a este, por medio del fortalecimiento a los lugares, productos e iniciativas de memorias territoriales, en especial en aquellos territorios donde han ocurrido graves violaciones de derechos humanos e infracciones al derecho internacional humanitario.

Esta estrategia contempla 5 líneas de intervención, las cuales son: Línea 1: Fortalecimiento a iniciativas locales de memoria; Línea 2: Gestión documental y de conocimiento; Línea 3: Pedagogía para la memoria; Línea 4: Promoción, divulgación e intercambio de experiencias subregionales y regionales; y Línea 5: Estrategia comunicacional.

Esta estrategia, se viene implementado en el año 2023 por medio de dos proyectos. El primero, en el Bajo Cauca, en los municipios de Cáceres, Nechí y El Bagre bajo el nombre “Memorias desde el Bajo Cauca”, el cual busca construir un informe de las afectaciones de Farc como proceso complementario de un informe preliminar entregado a la JEP, por medio de procesos psicosociales de recuperación emocional a víctimas y construcción de productos de memoria alrededor de dichas afectaciones.

Las acciones desarrolladas son:

- En enero se presenta proyecto al Programa Colombia Transforma de USAID, logrando la contratación de dos consultoras expertas en memoria quienes implementarán el proyecto durante 6 meses.
- En febrero se inicia el proceso de selección de las víctimas de FARC que participarán en el proceso por cada municipio, el diseño de instrumentos de



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



investigación para la recolección de información del informe y el diseño de intervención psicosocial y de construcción de memoria.

- En marzo se inicia ejecución del primer taller e inicia el proceso de entrevista a algunas víctimas de Cáceres.

El segundo proyecto, nombrado Bosques de Paz, es una estrategia con el grupo Argos, Celsia, WWF y la Secretaría de Medio Ambiente; el cual busca la creación de bosques sostenibles que integren monumentos naturales de paz y memoria histórica de terminación del conflicto en el marco de la construcción de paz, conservación de la biodiversidad, sostenibilidad de proyectos productivos comunitarios y educación en medio ambiente y paz.

En el mes de marzo se logra la articulación con las entidades nombradas, la aprobación del proyecto y se inicia el diseño metodológico y priorización de intervención, la cual se definirá para el mes de abril.



Secretaría de Gobierno, Paz y Noviolencia  
@GobiernoAnt

Hoy sumamos voluntades con @Ambiente\_Ant, Fundación @Grupo\_Argos, @Celsia\_Energia y la Fundación ReverdeC para implementar proyectos de memoria y sostenibilidad ambiental.

Los ejes de esta sinergia son:

1. Construcción de paz
2. Proyectos Productivos.
3. Protección ambiental



7:59 p. m. · 28 feb. 2023 · 2.137 Reproducciones



SC4887-1



## 8. Estrategia de Educación Derechos Humanos, Noviolencia y Paz

Como se reportó en el informe final de 2022, la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia construyó la *Estrategia de Educación en Derechos Humanos, Noviolencia y Paz*, a tono con la Política Pública Integral de Derechos Humanos 2019-2034 y con los lineamientos de la Política Pública de Paz, Noviolencia y Reconciliación, que se halla en fase de formulación.

El objetivo de la Estrategia de Educación en Derechos Humanos, Noviolencia y Paz es promover una cultura de derechos humanos, deberes ciudadanos y construcción de paz en Antioquia por medio de estrategias pedagógicas y comunicativas que aborden el ser, el saber y el saber hacer en materia de derechos humanos, noviolencia y paz. Como muestra la siguiente figura, la Estrategia tiene 7 ejes de intervención pedagógica:



**Figura 1** – Ejes de la Estrategia de Educación en Derechos Humanos, Noviolencia y Paz de la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



En el marco del Eje 3 (Acompañamiento pedagógico a comunidades educativas), en el primer trimestre de 2023 la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia participó en el Foro Académico Municipal de Yarumal, con la presencia de 350 docentes y directivos docentes del municipio. A través de una metodología denominada “stand-up pedagógico”, se abordaron elementos clave para la construcción de paz y noviolencia en el aula de clase por medio de la educación experiencial. Para el mes de marzo se han confirmado dos eventos similares en San Luis y Entrerriós, con un público objetivo aproximado de 450 docentes y directivos docentes.



SC4887-1

Centro Administrativo Departamental José María Córdova (La Alpujarra)  
Calle 42 B 52 - 106 - Piso 3 - Teléfonos 57 (4) 383 83 01 / 383 83 02 - Medellín - Colombia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



Como proyección para el próximo trimestre, la Estrategia de Educación en Derechos Humanos, Noviolencia y Paz se enfocará en la conmemoración de **mayo por la Vida 2023**, cuyo objetivo será posicionar a Caicedo como referente y laboratorio de noviolencia para Antioquia, Colombia y el mundo. La conmemoración se realizará por medio de tres eventos centrales: la Marcha de la Noviolencia a Caicedo 2023 (que formará a 300 caminantes de Antioquia como líderes de noviolencia); el Campamento Juvenil de Noviolencia – Aventureros Urao 2023 (que formará a 300 jóvenes de las nueve subregiones de Antioquia como entrenadores de noviolencia); y la Cumbre Internacional de Noviolencia – Caicedo 2023, que contará con invitados nacionales e internacionales y una agenda de formación en noviolencia enfocada en 10.000 personas de forma directa.

En el segundo trimestre de 2023, en el marco de la Cumbre Internacional de Noviolencia-Caicedo 2023, también se entregará la primera versión del Premio Guillermo Gaviria y Gilberto Echeverri a la Paz, la Noviolencia y la Reconciliación, creado mediante la Ordenanza 22 del 6 de septiembre de 2021. El Premio, que contará con la participación del Consejo Departamental de Paz como jurado que realizará la preselección, contribuirá a fortalecer los diferentes ejes de la Estrategia de Educación en Derechos Humanos, Noviolencia y Paz. Las categorías que se premiarán estarán enfocadas en los siguientes públicos: comunidades educativas, organizaciones sociales, colectivos juveniles, organizaciones de mujeres, empresas y líderes de noviolencia de Antioquia.

## 9. Estrategia de Comunicaciones para la Paz

Durante los tres primeros meses de 2023 se siguió implementando la estrategia de comunicaciones de la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia, y se entregó e inició la implementación de la Estrategia de Comunicaciones para la Paz, cumpliendo con el indicador del Plan Unidos por la Vida 2020-2023.

Esta estrategia, tanto la general como la de Comunicaciones para la Paz, busca visibilizar las acciones de la Secretaría de una forma más accesible, que invite a la lectura y a la difusión orgánica; sensibilizar a las comunidades sobre temas clave identificados por el equipo de la Dirección, teniendo en cuenta los criterios del público al que nos dirigimos; incidir en los planes de construcción de paz, la defensa de los derechos humanos, la reparación a las víctimas a nivel nacional a



SC4887-1



partir de la experiencia del departamento y las acciones que se han venido desarrollando desde la Secretaría.

Así pues, para lograr estos objetivos, se establecieron 3 ejes transversales: **informativo; pedagógico y sensibilización; e incidencia, a través de redes sociales y medios de comunicación tradicionales y comunitarios.** La implementación de esta estrategia se ha visto reflejada de esta forma:

## Redes sociales

Las redes sociales han tenido un crecimiento significativo, representando un alcance más alto y que significa un impacto a más personas que hacen parte de la atmósfera digital. El comportamiento de cada red social se muestra a continuación:

Comportamiento general:

Este es el crecimiento de cada red social desde el inicio de la implementación de la nueva estrategia de comunicaciones:

2022

Red social	15 de septiembre	15 de octubre	Variación	15 de noviembre	Variación	15 de diciembre	Variación	15 enero 2023	Total
Twitter	2765	2814	+49	2875	+61	2922	+47	2982	+217
Instagram	1972	2027	+55	2068	+41	2096	+28	2127	+155
Facebook	2083	2119	+36	2135	+16	2165	+30	2239	+156

2023

Red social	10 de enero	15 de febrero	Variación	15 de marzo	Variación	15 de abril	Variación	15 de mayo	Variación	15 de junio	Variación
Twitter	2982	3040	58								
Instagram	2127	2164	37								
Facebook	2239	2276	37								

## Twitter



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



En las siguientes gráficas se puede observar los acumulados de: cantidad de trinos publicados; impresiones de tweets, que responde a la cantidad de usuarios que vieron los trinos; visitas al perfil; y menciones desde otras cuentas.

### Periodo febrero-marzo

#### Resumen de 28 días mostrando cambios respecto al periodo anterior



### Periodo enero-febrero

#### Resumen de 28 días mostrando cambios respecto al periodo anterior



## Facebook e Instagram

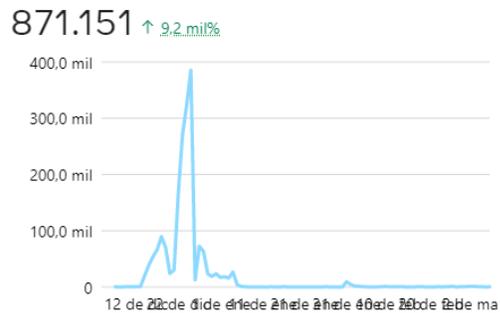
### Alcance acumulado

#### Alcance

Alcance de la página de Facebook ⓘ



Alcance de Instagram ⓘ



### Visitas a la página



SC4887-1



### Visitas a la página y al perfil

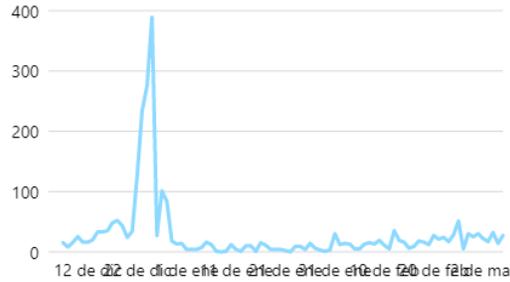
Visitas a la página de Facebook ⓘ

7.220 ↑ 246,6%



Visitas al perfil de Instagram ⓘ

2.531 ↑ 101,5%

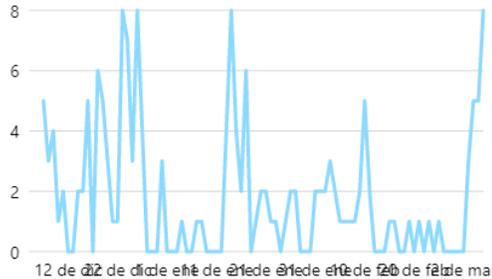


### Nuevos seguidores

Nuevos Me gusta y seguidores

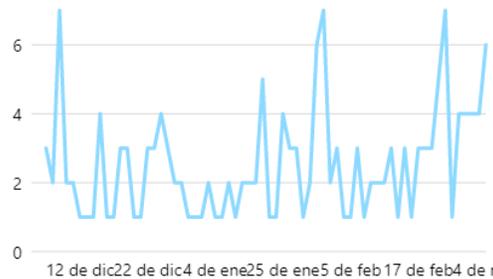
Nuevos Me gusta de la página de Facebook ⓘ

162 ↑ 62%



Nuevos seguidores de Instagram ⓘ

168 ↑ 1,2%



### Comparación con las redes sociales de otras entidades

Esta métrica compara las páginas de Facebook e Instagram de otras entidades gubernamentales a nivel departamental y nacional en 4 puntos: contenido publicado, seguidores, nuevos seguidores obtenidos e interacciones con el contenido. Las siguientes son las estadísticas:

#### Facebook



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



Frente a la frecuencia de publicaciones de contenido, nuevos seguidores obtenidos e interacciones con el contenido, la página de la Secretaría de Asuntos Institucionales, Paz y Noviolencia está por encima de las páginas de otras agencias gubernamentales. Solo en el indicador de seguidores de la página, nos mantenemos en el promedio.



## Instagram



## Ejes transversales:

### Informativo:

Diariamente se informa sobre las acciones de cada componente de la Dirección de Paz y Noviolencia, de tal forma que no quede como una bitácora de actividades,



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



sino que responda a propósitos específicos como: contar una historia; responder de qué forma nuestras acciones están impactando positivamente a la sociedad antioqueña; explicar qué hacemos, cómo y por qué, sin asumir que nuestros públicos saben qué estamos haciendo; y lo más importante, dar datos sobre nuestra gestión, por ejemplo, la cantidad de personas impactadas en cada encuentro.



A continuación, socializamos algunas acciones destacadas de las cuales se informó a los públicos de interés de la Dirección de Paz y Noviolencia a través de los diferentes canales que se tienen establecidos: Redes sociales (Facebook, twitter, Instagram), medios de comunicación masivos y comunitarios y grupos de WhatsApp.



SC4887-1

Centro Administrativo Departamental José María Córdoba (La Alpujarra)  
Calle 42 B 52 - 106 - Piso 3 - Teléfonos 57 (4) 383 83 01 / 383 83 02 - Medellín - Colombia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



- Socialización sobre los avances de la Implementación del Acuerdo de Paz en el Departamento con el enlace de la Unidad de la Implementación del Acuerdo de Paz
- Acompañamiento a los Consejos Municipales de Paz en el fortalecimiento de Capacidades según sus necesidades.
- Diálogos territoriales del Consejo Departamental de Paz (Granada)
- Dos sesiones del Consejo Departamental de Reincorporación
- Acompañamiento de la Inauguración de la Casa de Cultura y Paz en el corregimiento de Cuturú, Cauca.
- Socialización al Consejo Departamental de Paz de la estrategia Territorial de Pedagogía y Acreditación de víctimas en el departamento.
- Estuvimos contando los avances de la Dirección de Paz y No Violencia en el programa de Radio UNIDOS por Antioquia
- Primera Sesión del Consejo Departamental de Paz
- 55 firmantes de paz se certificaron como operarios de panadería y manejo pecuario en Mandé, Urrao
- Difusión del cuarto boletín de UNIDOS por la búsqueda.
- Encuentro interinstitucional del Bajo Cauca con miembros de la Comisión de Paz de la Cámara de Representantes, organizaciones, entidades del orden nacional y cooperación internacional en Cauca.
- Participación en el encuentro "La búsqueda de las personas dadas por desaparecidas en el Oriente Antioqueño desde el enfoque LGBTIQ+"
- Suma de voluntades con Celsia y Argos para implementar proyectos de memoria y sostenibilidad ambiental.
- Talleres de co-creación para la formulación de la Política Pública de Paz Departamental.
- Encuentros subregionales con comunidades PDET.
- Foro Educativo en Yarumal "Educar para la Convivencia, Paz y Noviolencia".
- Construcción de Hoja de Ruta 2023 con la Misión de Verificación de la ONU en Colombia.
- Primer comité PDET del 2023

### **Pedagogía y Sensibilización**

Se avanzó en la pedagogía de los temas identificados de cada uno de las líneas estratégicas de la Dirección de Paz y Noviolencia, mediante piezas gráficas y



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



campañas distribuidas por los canales de difusión oficiales y grupos de interés. Algunos de los temas abordados fueron:



- Pedagogía de la Noviolencia:  
Concepto  
Herramientas para aplicar la Noviolencia en tu vida diaria  
Tipos de Violencia y sensibilización
- Estrategia UNIDOS por la Búsqueda, para sensibilizar a la población de que no se debe esperar 24, 48 ó 72 horas para reportar un caso de desaparición.
- Avances de la implementación del punto 4 del Acuerdo de Paz en Antioquia con el Programa Nacional de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito.
- Campaña de sensibilización para la prevención del reclutamiento, uso y utilización de los niños, niñas y adolescentes.
- Avances de la implementación del punto 1 del Acuerdo de Paz en Antioquia frente a los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET.



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



- Pieza pedagógica para el Día Escolar de la NoViolencia y la Paz.
- Pedagogía sobre qué son los Consejos de Paz, para qué sirven y cómo contactarlos.

### **Incidencia**

Se sostuvo una reunión del comité de comunicaciones del Consejo Departamental de Paz donde diseñó una estrategia de comunicación especial para la difusión e incidencia en la comunidad que es impactada con las emisoras comunitarias agrupadas en Asoredes.

A partir de este encuentro, se acordó trabajar en un podcast llamado #UNIDOSConstruimos Paz para visibilizar el trabajo que desde la Gobernación y desde el Consejo de Paz, se está haciendo para llevar la paz a cada rincón del departamento.

Sumado a esto, la implementación de la estrategia de comunicaciones para la Paz durante los 3 primeros meses del año en curso, ha tenido impacto en algunos medios de comunicación del orden nacional, regional y comunitario. A continuación, algunos ejemplos.

Boletín UNIDOS Por La Búsqueda # 4 – El Colombiano

<https://www.elcolombiano.com/antioquia/boletin-de-la-gobernacion-de-antioquia-buca-cuerpos-desaparecidos-sin-reclamar-JC20664850>

En Antioquia la paz se construye desde las aulas- Boletín Oficial Gobernación de Antioquia

<https://antioquia.gov.co/prensa/hist%C3%B3rico-de-prensa-2/18235-en-antioquia-la-paz-se-construye-desde-las-aulas>

Para Antioquia, las víctimas están primero

<https://antioquia.gov.co/prensa/hist%C3%B3rico-de-prensa-2/18177-para-antioquia-las-victimas-estan-primero>

### **Plan de Trabajo: comunicación para la paz**

Una vez socializada la estrategia de comunicaciones para la paz con el equipo de la Dirección de Paz y Noviolencia, se les entregó:



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



Carpeta de gestión:  [Seguimiento Plan indicativo 2023](#)

Documento técnico de la estrategia de comunicaciones: [https://drive.google.com/file/d/1oAWNOJcNoZNXV70znW8YUJZFY3bb-nei/view?usp=share\\_link](https://drive.google.com/file/d/1oAWNOJcNoZNXV70znW8YUJZFY3bb-nei/view?usp=share_link)

Presentación de la estrategia: [https://drive.google.com/file/d/1A8zG9raSnPah\\_W1gfbN0xjqlsye\\_sF\\_xq/view?usp=share\\_link](https://drive.google.com/file/d/1A8zG9raSnPah_W1gfbN0xjqlsye_sF_xq/view?usp=share_link)

Formatos de gestión: [https://drive.google.com/drive/folders/1-DIQ-ZV\\_78czLquOCNd0n-CwM-v9qJQ?usp=share\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1-DIQ-ZV_78czLquOCNd0n-CwM-v9qJQ?usp=share_link) En esta carpeta encontrarán:

- Actas de reunión
- Formato actualizado para los oficios
- Listado de asistencia
- Plantillas para presentaciones
- Plantillas para piezas
- Paso a paso para tomar fotos y grabar videos
- Calendario de fechas conmemorativas
- Check list para eventos
- Portadas para presentaciones (están todos los temas de la Secretaría, editables)

Formatos de comunicación movilización: [https://drive.google.com/drive/folders/11RwCUx8TTqXDzpaAg\\_yIOcPWbVVKO76DpM?usp=share\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/11RwCUx8TTqXDzpaAg_yIOcPWbVVKO76DpM?usp=share_link) En esta carpeta encontrarán formatos para:

- Plan de movilizaciones
- Sondeos
- Relatoría digital
- Planeación de reuniones
- Batería de indicadores
- Análisis DOFA
- Formato de actores
- Ideación
- Comités y mesas



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



Carpeta para agregar registros

fotográficos: [https://drive.google.com/drive/folders/16Ut55eFQUyZqnRhEMRNAbLu3ndl2y9c8?usp=share\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/16Ut55eFQUyZqnRhEMRNAbLu3ndl2y9c8?usp=share_link) En esta les pedimos, por favor, guardar las fotos por carpetas debidamente marcadas con nombre del municipio, fecha y evento.

## **Evidencias de la implementación de la Estrategia de Comunicaciones**

Herramientas para practicar la Noviolencia en tu vida diaria.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1615060535804071936>

Qué son los Consejos de Paz y para qué sirven

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1615450838117535744>

1ra reunión del año del Comité Departamental PDET.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1617532458299453450>

Jornada de trabajo con la Misión de Verificación de la ONU para seguir fortaleciendo el proceso de reincorporación en el departamento

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1618721025755324416>

Reunión con el enlace de la Unidad para la Implementación del Acuerdo de Paz en Antioquia

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1618777370571448320>

Acompañamiento al Consejo de Paz de Barbosa en su primera plenaria del 2023.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1618989569000771584>

Día Escolar de la Noviolencia y la Paz

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1620152192387928064>

Participación en el Comité de Impulso de Búsqueda de Oriente

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1620895357516513286>

Pedagogía PDET

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1621620473695027204>

Diálogo territorial del Consejo Departamental de Paz en el municipio de Granada



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1622040884752564224>

1ra sesión del Consejo Departamental de Reincorporación 2023

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1622605752509530115>

Pedagogía sobre la Noviolencia

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1623471740696272897>

Inauguración de la Casa de Cultura y Paz en el corregimiento de Cuturú, Cauca.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1623832863765368835>

Estrategia Territorial de Pedagogía y acreditación de víctimas.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1624054050055397379>

Día de las Manos Rojas

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1624796353439080449>

Entrega de periódico de Rendición de Cuentas de la Gobernación

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1626548333098463233>

Programa de radios UNIDOS por Antioquia

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1627676091602161665>

1era Sesión del año del Consejo Departamental de Paz

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1628024689640472580>

55 firmantes de paz se certificaron como operarios en Mandé, Urrao

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1628466349440749570>

4to Boletín de UNIDOS Por La Búsqueda

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1628516358680977410>

Fortalecimiento institucional en el municipio de Ituango – UNIDOS Por La Búsqueda

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1628870874882342913>

Mesa de Seguridad del Consejo Departamental de Reincorporación

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1629149613142810629>



SC4887-1

Acompañamiento a la diligencia judicial de entrega digna del cuerpo de una víctima de desaparición forzada en el municipio de Ituango.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1629222878481641472>

Encuentro interinstitucional del Bajo Cauca con miembros de la Comisión de Paz de la Cámara de Representantes, organizaciones, entidades del orden nacional y cooperación internacional en Caucasia.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1629276462594269185>

Participación en el encuentro "La búsqueda de las personas dadas por desaparecidas en el Oriente Antioqueño desde el enfoque LGBTIQ", en el marco del Plan Regional de Búsqueda

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1630309391118237696>

Construcción de una alianza estratégica con el Centro de Estudios para la Reconciliación de la Universidad de Jena, en Alemania.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1630694867998236675>

Pedagogía PNIS

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1630715463251492864>

Sumatoria de voluntades con Celsia y Argos para para implementar proyectos de memoria y sostenibilidad ambiental.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1630734465470267393>

Mesa de Acceso a Tierras y Vivienda del Consejo Departamental de Reincorporación.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1630983519953354779>

Espacio de Co-creación con miembros de la policía para la formulación de la política pública

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1631443378368925697>

Consejo Departamental de Reincorporación

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1631666908264116227>

Encuentro con las comunidades de 8 municipios PDET de la subregión de Urabá.

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1632036145390403587>



SC4887-1



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA DE ASUNTOS INSTITUCIONALES,  
PAZ Y NOVIOLENCIA



Foro educativo en Yarumal - en Antioquia la paz se construye desde las aulas  
<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1632107250872401923>

Pedagogía Noviolencia

<https://twitter.com/GobiernoAnt/status/1632755354990788608>



SC4887-1