

ACTA REUNIÓN COTARI Diciembre 11 de 2003

Lugar: Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural.
Gobernación de Antioquia

Hora: 1:30 p.m.

Asistentes: **Alberto Araque Céspedes.** Secretario Técnico
Cadena Agroalimentaria de la Papa. Antioquia
Ángela María Álvarez A. Profesional Universitaria
Programa URPA
Secretaria de Agricultura de Antioquia
Nilsen Sánchez. Asistente COTARI
Cevipapa
Alfonso Marín
Central Mayorista de Antioquia
Sonia Jaramillo. Docente
Universidad Nacional - Medellín
Julio Ramírez . Investigador
Particular
Jorge Morán . Técnico
Fedepapa
Carlos Arturo Botero . Técnico
Fedepapa
Mónica Márquez. Insumos Agropecuarios y Semillas.
ICA
* **Mayra Echeverri** - Estudiante
Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid
*Invitada especial

Orden del día

Esta sesión del Comité Técnico Asesor Regional de Investigación - COTARI se programó con el objetivo específico de analizar concienzudamente los costos de producción del cultivo de papa en Antioquia y compararlos con los de Cundinamarca y Boyacá, para el primer semestre del año 2003. Previamente se circuló la información sobre los costos de producción a todos los miembros del COTARI, vía correo electrónico.

Desarrollo orden del día.

El reciente ejercicio de la elaboración de los costos de producción del cultivo de la papa en Antioquia, tanto en la economía tradicional como en la empresarial, permitió encontrar resultados muy relevantes que muestran la pérdida de competitividad del cultivo en el departamento, con relación a otras regiones productoras del país.

En la Tablas que se muestran a continuación se presenta el correspondiente resumen comparativo de estos costos:

Papa. Comparativo costos tecnificado Boyacá _ Cundinamarca vs Antioquia, Sem A/03.

	Boyacá - Cundinam	%	Antioquia	%	Diferencia	%
		2				
Fertilizantes	2,500,000	5.89	2,732,000	19.62	232,000	9.28
Fungicidas	594,000	6.15	2,322,000	16.68	1,728,000	290.91
Herbicidas	237,500	2.46	44,725	0.32	-192,775	(81.17)
Herramientas y/o	768,600	7.96	749,100	5.38	-19,500	(2.54)
Infraestructura	50,000	0.52	370,000	2.66	320,000	640.00
Insecticidas	428,400	4.44	327,000	2.35	-101,400	(23.67)
Maquinaria lab.cult.	260,000	2.69	1,000,000	7.18	740,000	284.62
Mano de obra	1,731,500	7.93	2,226,000	15.99	494,500	28.56
Otros costos	1,277,550	3.23	2,310,000	16.59	1,032,450	80.81
Preparación terreno	207,500	2.15	642,000	4.61	434,500	209.40
Semilla	1,600,000	6.57	1,200,000	8.62	-400,000	(25.00)
TOTAL	9,655,050	0.00	13,922,825	100.00	4,267,775	44.20
	292.		44		15	
Costo/Kg	58		5.53		2.95	52.28
Rendimiento (Kg)	33,000		31,250		-1750	(5.30)
Precio venta/Kg	468.		46			
	00		8.00		-	-
	15,444,0		14,625,		(819,	
Ingreso Total	00		000		000)	(5.30)
	5,788,9		702,		(5,086,	
Utilidad Neta	50		175		775)	(87.87)

Papa Antioquia. Comparativo costos tecnificado vs tradicional, Sem A/03.

	Antioquia Tecn	%	Antioquia Trad	%	Diferencia	%
Fertilizantes	2,732,000	19.62	2,762,155	22.68	30,155	1.10
Fungicidas – Coadyuv.	2,322,000	16.68	2,546,740	20.91	224,740	9.68
Herbicidas	44,725	0.32	148,150	1.22	103,425	231.25
Herramientas y/o	749,100	5.38	290,500	2.39	-458,600	(61.22)
Infraestructura	370,000	2.66	0	-	-370,000	(100.00)

Insecticidas	327,000	2.35	726,525	5.97	399,525	122.18
Maquinaria lab.cult.	1,000,000	7.18	0	-	-1,000,000	(100.00)
Mano de obra	2,226,000	15.99	3,087,500	25.35	861,500	38.70
Otros costos	2,310,000	16.59	1,179,722	9.69	-1,130,278	(48.93)
Preparación terreno	642,000	4.61	506,000	4.16	-136,000	(21.18)
Semilla	1,200,000	8.62	930,000	7.64	-270,000	(22.50)
TOTAL	13,922,825	100.00	12,177,292	100.00	-1,745,533	(12.54)
Costo/Kg	445.53		541.21		.68	95.21.48
Rendimiento (Kg)	31,250		22,500		-8750	(28.00)
Precio venta/Kg	468.00		378.23		.77)	(89.19.18)
Ingreso Total	14,625,000		8,510,274		(6,114,726)	(41.81)
Utilidad Neta	702,175		(3,667,018)		(4,369,193)	(622.24)

A partir de las tablas anteriores, y el análisis detallado de los diferentes rubros, se abre una disertación y comparación entre los miembros acerca de cada uno de los ítems que compone la estructura de los costos de producción. Cada uno de ellos de acuerdo con su experiencia, comparte sus apreciaciones y enumeran los problemas en que estamos incurriendo, así como las posibles soluciones.

José Luis Zapata argumenta que en estos momentos y según esos costos de producción está visto que los antioqueños estamos sembrando papa más por tradición que por rentabilidad y que son pocos los que lo pueden hacer, arriesgando un capital. Es un panorama muy desolador, más si se tiene en cuenta los resultados del estudio de zonificación del cultivo de la papa realizado por la gente de la secretaria de agricultura y desarrollo rural de la Gobernación de Antioquia, que muestra que las zonas donde actualmente estamos sembrando se encuentran en zonas marginales y solo quedan 246 hectáreas óptimas en el municipio de San Pedro.

Alberto Araque afirma que los resultados de los costos elaborados están a la vista. Una

primera reacción puede ser afirmar que el ejercicio quedó mal calculado o que dichos costos no son representativos, y plantearse de nuevo su reelaboración. Sin embargo, otra alternativa es reconocer el resultado como una realidad, quizá con imperfecciones, pero que destaca hechos muy significativos en las diferencias en su composición entre el Departamento de Antioquia y los de Boyacá y Cundinamarca, así como entre la economía campesina y empresarial del Departamento: somos menos competitivos que Boyacá y Cundinamarca y la economía tradicional lo es aún más.

Carlos Botero considera que para la elaboración de los costos de producción, tanto en Antioquia como en las otras regiones del país donde hay cultivos, no se pueden enfocar solamente en el factor económico, también los deben tener en cuenta los factores socioculturales.

Alberto Araque dice que la idea es no decirle al agricultor que no siembre, pues si se conocen los problemas que están aumentando los costos, el trabajo está en buscar estrategias que permitan reducir esos costos con planificación de cultivos, preparación adecuada del terreno y racionalización de insumos químicos. Es aquí, donde aparecen tres aspectos muy importantes:

¿Se debe hacer reingeniería al cultivo de la papa como plantea la profesora Sonia Jaramillo?
¿Cuál es el deber ser del cultivo, esto es, para las condiciones del departamento, cual debe ser la composición ideal de las canastas de costos a la luz de las recomendaciones técnicas?, y ¿Cuál es la estrategia que se debe implementar para que los productores adopten estas recomendaciones?

Sensibilizar para poder llegar a ese deber ser?

José Luis Zapata sugiere que una forma de rebajar esos costos es rebajando las altas dosis de fertilización, que se aplica muchas veces sin necesidad y revaluando la estrategia. Recomienda que este trabajo de sensibilización se debe empezar a hacer con los grandes y medianos productores, quienes generalmente tienen más recursos y son profesionales, que pueden entender de una mejor manera la propuesta y quienes sirven de espejo, de ejemplo modelos sobre el manejo racional de los fertilizantes.

Ángela Álvarez está de acuerdo con esta propuesta, de empezar a trabajar con esta clase de productores porque ellos también tienen muchas personas a su cargo a los cuales le pueden replicar la información y el conocimiento.

José Luis Zapata propone que una forma de iniciar este trabajo sería con los socios de la empresa Semillas El Altiplano quienes representan casi el 60% de la producción en Antioquia, presentándoles la propuesta, haciéndoles mucho énfasis en las pérdidas que se están presentando en el cultivo actualmente.

Mónica Márquez afirma que es muy importante trabajar con esta clase de productores, pero recomienda no dejar de lado a los pequeños productores, porque en realidad en ellos si se notan con más severidad las pérdidas.

Carlos Botero recomienda plantear alternativas de producción diferentes, que se puedan ir aplicando paulatinamente. A su juicio, aún es inexplicable cómo el pequeño productor sigue sembrando papa si está perdiendo 3.000.000 por hectárea?

Alberto Araque comparte la iniciativa, que debe de ser tanto para los grandes y medianos productores, así como para los pequeños, pero pregunta con quienes y cuando se hará con estos últimos.

Jorge Morán dice que esto se puede iniciar con los proyectos Ecas, donde en prácticas de campo se puedan establecer y hacerle un seguimiento a los ensayos que permitan a los agricultores sacar sus propias conclusiones.

Alfonso Marín expresa que otra cara del problema lo constituye la comercialización, pues no existe planeación de la producción y por lo mismo la oferta excede la demanda o se concentra en determinadas épocas, con las consiguientes dificultades de comercialización y abatimiento de precios, Sugiere por lo mismo iniciar acciones para programar las siembras.

Carlos Botero afirma que la idea de programar las épocas de siembra es muy buena, porque se puede buscar que la producción salga al mercado cuando la papa tenga buen precio. Esta puede ser una vía o una de las estrategias para recuperar la rentabilidad del cultivo.

José Luis Zapata afirma que hacer una programación de siembras ayuda mucho porque rompe los ciclos de la plagas y se va a tener producción continua de papa; el problema es que no podemos desconocer que en el altiplano cundí boyacense ya se tiene esa programación. Ellos están sembrando durante todo el año, siendo más competitivos que nosotros, a pesar que ellos tienen el problema de las heladas.

Alberto Araque plantea que efectivamente la planificación de la producción es importante, que está prevista en las estrategias del Acuerdo Nacional de Competitividad, pero plantea las dificultades que hacerlo tiene en una economía de libre mercado. En todo caso, de hacerse, debería ser una iniciativa concertada a nivel nacional, con la decidida participación del gremio representado en Fedepapa.

Ángela Álvarez propone realizar un ejercicio de elaborar unos costos base, pero por subregiones, porque los costos que estamos viendo si bien aportan buena información, no son muy representativos, como se planteó en particular para los costos de economía tradicional. Sugiere por lo mismo depurar la información, estableciendo registros y consultar más productores, seleccionando más municipios del oriente y norte de Antioquia, de manera tal que permitan tener unos costos mucho más fiables.

Alberto Araque propone empezar de una vez a optimizar los factores del cultivo, empezando a trabajar de inmediato, avanzando sobre los elementos de diagnóstico actualmente disponibles y estableciendo hacia el futuro un sistema de monitoreo permanente de los costos de producción en el tiempo, como lo propone Ángela. Ahora lo más inmediato es discutir el problema con los productores y sensibilizarlos, a lo cual Carlos Botero afirma estar de acuerdo.

José Luis Zapata expresa que la prioridad ahora es formular y socializar acciones para corroborar esa problemática que estamos padeciendo y que les permita a los productores mismos ver y comprobar lo que está pasando mediante ensayos, así como lo propone Jorge Morán.

Mónica Márquez propone hacer primero un trabajo teórico que le permita al productor primero informarse de la que esta pasando y para darle algunas recomendaciones iniciales.

Carlos Botero afirma que va a ser un trabajo muy benéfico para los productores porque por culpa de algunos técnicos, ellos ya no creen en los agrónomos.

Alberto Araque dice que se deben tener parámetros y referentes para que los productores tengan criterio y autoridad para realizar todas las actividades. Se deben realizar unos costos ideales que producción que le puedan servir como referente, claro que para encontrar ese referente se debe discutir posteriormente la estrategia para adoptarlo, pero por lo menos empezamos a crearle dudas e inquietudes a los productores. Con las Ecas se puede trabajar, porque de hecho esto hace parte de la filosofía de esta metodología y así se puede empezar a generar transformación.

Carlos Botero recomienda que estos costos de producción deben ser el resultado de un trabajo concertado entre profesionales y productores, porque para colocar sólo un ejemplo ahora los productores creen que los fungicidas son todos preventivos más no curativos.

José Luis Zapata afirma que es un trabajo que se debe identificar muy bien a los que se les va dirigir, porque finalmente el que maneja el cultivo no es el empresario sino el aparcerero, a lo cual Alberto Araque comenta que la idea es por lo menos que la gente ensaye y experimente.

Entonces lo primero que se debe hacer y de acuerdo con lo anterior es Generar la Estrategia, posteriormente discutir y socializar el problema con ellos.

Alberto Araque recomienda que para el próximo año se debe hacer un esfuerzo muy grande con las Umatas de los municipios papeiros para que trabajen con nosotros, con la Cadena Agroalimentaria de la Papa para poder hablar el mismo idioma y por lo menos, compartir angustias. Si verdaderamente trabajamos como Cadena, todos los miembros podemos hacer un monitoreo permanente del cultivo, donde se trate de implementar una estructura administrativa y contable. Inicialmente podemos empezar con algunos los socios (medianos productores) de Fedepapa. Otra forma es, formulando un proyecto que permita el montaje de lotes con ensayos y concertar con los productores seguimientos permanentes.

Ángela Álvarez dice que este tipo de proyecto es muy viable y podría presentarse ante el convenio ICA-Secretaría de Agricultura para su financiación, donde los productores hagan el seguimiento y registro de los costos de producción del cultivo. Lo único es que este proyecto se presentaría con el enfoque de manejo fitosanitario del cultivo.

Alberto Araque indaga de nuevo entre los asistentes si en verdad si es importantes la programación de las siembras tanto a nivel nacional como regional?. Esta programación

debe ser indicativa, pero ¿se podrá poner en práctica con la información que suministre Fedepapa?

Carlos Botero comenta que es un punto que en las Juntas de Fedepapa se ha tocado, específicamente en el número de has sembradas, pero los datos que maneja la Federación no son precisos ni exactos y por ende esto no permite saber a ciencia cierta el total de la producción de papa.

Por proposición de Alberto Araque, se acuerda que José Luis Zapata, junto con Sonia Jaramillo, Ángela Álvarez, Mónica Márquez, Jorge Morán, Julio Ramírez y Carlos Botero, coordinará la realización de un protocolo acerca de los costos de producción ideales para el cultivo de papa en Antioquia, que servirá de referente para la correspondiente discusión con los productores. Para dicho protocolo puede tomarse como referencia la publicación sobre el cultivo de la papa, preparada por José Luis Zapata, la cual prácticamente se encuentra terminada.

En cuanto a la programación de cultivos, José Luis agrega que por ejemplo en los Estados Unidos ya no hay productores sembrando, sino empresas de productores constituidas. Entonces esta debe ser una iniciativa de corte nacional, liderada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y Fedepapa. Claro está, que desde aquí se podría hacer algo con miras a buscarle salidas a esta propuesta. Propone, por lo mismo, buscar e invitar a una persona que conozca el tema sobre planificación, para que nos asesore y en ese sentido desarrollar la iniciativa.

Alberto Araque afirma que lastimosamente se quedaron muchas cosas por discutir, pero aunque con estos costos el panorama aparece muy difícil, hay otras posibilidades adicionales. La papa criolla se presenta como una de las alternativas importantes, con fines de exportación, con amplios mercados según fuentes secundarias. Holasa y Proveg han mostrado interés, está la investigación efectuada por la Universidad Nacional y solo falta que los diferentes actores de la cadena estudien y analicen los diferentes factores, con miras a formular conjuntamente un proyecto agroindustrial con fines de exportación.

Sonia Jaramillo informa que el día anterior (dic 10) estuvo en la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de Antioquia con varios estudiantes de la Universidad Nacional de Colombia, sede Medellín revisando los costos de producción que deben reportar cada una de las Umatas anualmente a la Secretaría; en estos encontró muchas inconsistencias en los datos e información suministrada y errores en el diligenciamiento. La recomendación es capacitar a estas personas encargadas de realizar estas actividades. Por ejemplo en los costos que tienen que ver con el cultivo de la papa hay muchos rubros envueltados e imprecisos que no están reflejando de manera real los costos en que se incurren en esta clase de cultivo.

A manera de resumen

- • Se concluyó generar un planteamiento acerca del cuál es el deber ser en el cultivo de papa. Se integró un grupo de profesionales que tratarán de constituirlo, a la luz de las recomendaciones tecnológicas para la economía tradicional y empresarial

y luego socializarlo entre los actores, para luego concertarlo con los productores (Semillas El Altiplano, las Ecas) y con cada una de las Umatas de los municipios paperos.

- • Formulación de un proyecto para el convenio ICA-Secretaria con relación al monitoreo de los costos de producción a nivel de fincas, con registros permanentes. Se solicitará al Dr. Hernando Contreras de Syngenta S.A. los formularios diseñados, en compañía de Sonia Jaramillo, para el registro de costos de producción.
- • Se establecerán contactos con alguien que conozca sobre sistemas de planeación de cultivos en economías de libre mercado, para allegar elementos de juicio que permitan viabilizar la ejecución de esta estrategia nacional.
- • Se extenderá el análisis de los costos de producción al cultivo de la papa criolla, con miras a la formulación del proyecto agroexportador.
- • Mónica Márquez informa que la cadena de hortalizas coordinada por la Central Mayorista de Antioquia está interesada en reunirse con los miembros de la Cadena Agroalimentaria de la Papa con miras a conocer su forma de operación. Se ofrece toda la colaboración requerida.

PROSPECTIVA DE LA CADENA AGROALIMENTARIA DE LA PAPA EN ANTIOQUIA

Ángela Álvarez informa que la Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural de Antioquia, ajustándose a las discusiones sostenidas en el COTARI y a los resultados de la Agenda de Investigación, viene realizando conjuntamente con la Secretaría Técnica de la Cadena, el ejercicio de visualizar el desarrollo del cultivo de la papa hacia el año 2010, analizando muy bien la problemática que tiene con miras a trazar estrategias o acciones alcanzables para solucionarla. Se espera presentar el resultado de este ejercicio en el Consejo Regional de mañana. José Luis Zapata propone que este debe ser la reflexión inicial para el trabajo con los productores. Algunos aspectos relevantes son:

Como estamos hoy en día?

- • No somos competitivos
- • Altos costos de producción
- • Bajos índices de exportación de papa fresca y/o procesada
- • Alto consumo per cápita
- • No estamos en las zonas mas aptas
- • Falta agremiación
- • Uso irracional de agroquímicos
- • Problemas fitosanitarios.

Ahora, la pregunta es: ¿Cómo enfrentar esta problemática?

José Luis Zapata afirma que se debe buscar la mejor forma para solucionar o por lo menos controlar esta problemática. En Corpoica, se hizo recientemente un programa técnico, que dentro de las propuestas están, el trabajar en conjunto con la Universidad Nacional en Gota, Tecia, chiza, entre otras, con miras a realizar las pruebas genéticas.

Sonia Jaramillo dice que aparte del panorama tan oscuro que tenemos, debemos buscar otros usos para la papa. Además, se deben realizar mejoramientos genéticos y evaluación de materiales que tiene José Luis Zapata en el C.I La Selva, quien considera que entre Corpoica y la UNAL deben tratar de encontrar un material para Antioquia.

Los asistentes a la reunión están de acuerdo en que el COTARI se pronuncie formalmente ente Cevipapa acerca de la aprobación de proyectos en la última Convocatoria. Primero que todo, se recomienda que clarifiquen y dejen en claro muy bien especificadas las condiciones necesarias para la participación de los proyectos; igualmente presentar su inconformismo por los proyectos aprobados. Éstos no concuerdan con la priorización de problemas que arrojó la Agenda de investigación; además para la aprobación de los proyectos se deben tener muy en cuenta los criterios netamente de la región.

José Luis Zapata propone que para próximas convocatorias se cite a un COTARI única y exclusivamente para conocer mas a fondo el contenido de los proyectos que participarán en ella, para determinar la importancia, relevancia y necesidad de los proyectos para la región, tratando de priorizarlos desde aquí.

Alberto Araque afirma que la situación de los comercializadores de la Central Mayorista de Antioquia amerita una reunión para sensibilizarlos y así tratar de posicionar una nueva variedad en el mercado. Claro que antes se debe pensar como va a ser el proceso de evaluación en cadena desde el productor hasta el consumidor final. Además, considera que éste es una buena propuesta para la formulación de un proyecto para solicitarle a Cevipapa su financiación.

José Luis Zapata sugiere proponer que cuando haya una nueva convocatoria se debe ubicar las partidas destinadas para el departamento y que sea el COTARI quien designe y apruebe los proyectos y que sean susceptibles de recomendaciones o correcciones, porque es allí donde están reunidos los profesionales que conocen la problemática. A su parecer el COTANI no está ubicado. Apoya la iniciativa de pronunciarse y hacerles ver que aquí en Antioquia estamos muy preocupados e inconformes con las decisiones que se están tomando.

Ángela Álvarez indaga acerca de cual sería el tiempo que se demoraría la entrada de una nueva variedad de papa al departamento. José Luis Zapata responde que en aproximadamente en dos años se pueda tener, haciendo pruebas regionales en los municipios más representativos de Antioquia para evaluarlas y posteriormente entregar la nueva variedad. Sonia Jaramillo propone que sea José Luis Zapata quien se encargue de hacer estas evaluaciones, porque él ha evaluado más de 60.000 clones en el C.I. La Selva de Corpoica.

Alberto Araque muestra preocupación por el divorcio existente entre los encargados del

mejoramiento genético de la Cadena Agroalimentaria de la Papa Nacional y Corpoica, como ente investigador. Además, propone que sea este el proyecto BANDERA para el próximo año, porque si no se encuentra una variedad resistente a Gota no tenemos cuando recuperar la competitividad.

José Luis Zapata recomienda trabajar como COTARI como Consejo regional de la Cadena Agroalimentaria de la Papa en Antioquia mas no como instituciones.

Alberto Araque insiste que se debería trabajar mucho en lo que tiene que ver con papa criolla, ya que es la que presenta más proyecciones y posibilidades de negocio y propone apropiarse de los resultados de la investigación y Sonia Jaramillo propone comprobar la estabilidad del clon.

José Luis Zapata afirma que precisamente uno de los proyectos que se presentó en la convocatoria de Cevipapa, que buscaba recolectar clones de papa criolla, especialmente en el municipio de Sonsón; allí hay mucha variabilidad. Se compromete a solicitarle a Corpoica el listado de los materiales y el estado en que se encuentran.

Sonia Jaramillo afirma que no debemos olvidar que Antioquia es la cuna de muchas de las industrias de papa, pero Fritolay, Papas Doraditas, Mekato entre otras, decidieron trasladarse para el centro del país; allí establecieron sembrados de la variedad Capiro y encontraron que allá era mucho mas favorable, pero igualmente aquí en Antioquia se debe pensar en la diversificación de la capiro.

Mónica Márquez dice que esta claro. La papa criolla se debe trabajar con fines de exportación, mientras que para la Capira se le debe controlar la Gota.

Sonia Jaramillo afirma que en la actualidad la papa criolla no tiene grandes productores, pero si mucha demanda. No debemos perder de vista al municipio de Sonsón quien poco a poco se viene restableciendo agriculturamente hablando.

Sonia propone difundir y socializar las bondades y usos terapéuticos de la papa y se compromete a enviar un artículo acerca de esto; y porque no pensar en una campaña masiva en los medios de comunicación que incentive el consumo de papa en la región, como lo hacen otras Cadenas con sus productos.

Alberto Araque concluye que por ahora solo nos queda seguir trabajando en el manejo y uso racional de los agroquímicos y a mediano plazo, trabajar con las nuevas variedades.

Siendo las 5:40 pm, se da por terminada la reunión, en constancia de lo cual se suscribe la presente acta.

ALBERTO ARAQUE CESPEDES

Secretario Técnico
Cadena Agroalimentaria de la Papa
Antioquia

NILSEN A. SÁNCHEZ G.

Asistente COTARI